



**PARLEMENT BRUXELLOIS  
BRUSSELS PARLEMENT**

GEWONE ZITTING 2019-2020

30 OKTOBER 2019

---

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK  
PARLEMENT**

---

**BIJLAGE**

**BIJ DE ALGEMENE TOELICHTING**

---

**DEEL 1**

SESSION ORDINAIRE 2019-2020

30 OCTOBRE 2019

---

**PARLEMENT DE LA RÉGION  
DE BRUXELLES-CAPITALE**

---

**ANNEXE**

**À L'EXPOSÉ GÉNÉRAL**

---

**PARTIE 1**

**Inhoudsopgave****Deel 1 – Beleidsnota**

Beleid voor territoriale ontwikkeling en stadsvernieuwing (met uitzondering van BISA, BMA)

Preventie & Veiligheid

Toerisme, het imago van Brussel en de biculturele aangelegenheden van gewestelijk belang

Bezoldigd personenvervoer

Mobiliteit, Openbare Werken en Verkeersveiligheid

**Deel 2 – Beleidsnota**

Klimaattransitie, Leefmilieu, Energie

**Deel 3 – Beleidsnota**

Ophalen en Verwerken van Vuilnis en Grondstoffen

Haven van Brussel

Bevoegdheid Landbouwbeleid

Brusselse Maatschappij voor Waterbeheer

Participatieve democratie

BRUGEL 2020

Brussel Financiën en Begroting

Perspective - Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA)

**Deel 4 – Beleidsnota**

Talent - gewestelijke overheidsdienst openbaar ambt - opdracht 32

GOB

Promotie van Meertaligheid

Brussel Fiscaliteit

Plaatselijke besturen en Gemeentelijke sportinfrastructuur

Bevoegdheid Werk

Digitale transitie 2019-2024

**Deel 5 – Beleidsnota**

Administratieve vereenvoudiging

Dierenwelzijn 2019-2024

Huisvesting

**Table des matières****Partie 1 – Note d’orientation**

Politique de développement territorial et de rénovation urbaine (hors IBSA, BMA)

Prévention & sécurité

Tourisme, Image de Bruxelles et Biculturel d’intérêt régional

Transport Rémunéré de Personnes

Mobilité, Travaux Publics et Sécurité Routière

**Partie 2 – Note d’orientation**

Transition climatique, Environnement, Énergie

**Partie 3 – Note d’orientation**

Enlèvement et Traitement des immondices et des ressources

Port de Bruxelles

Compétence(s) Agriculture

Société Bruxelloise de Gestion de l’Eau

Démocratie participative

BRUGEL 2020

Bruxelles Finances et Budget

Perspective - Institut Bruxellois de Statistique et d’Analyse (IBSA)

**Partie 4 – Note d’orientation**

Talent-spr fonction publique - mission 32

SPRB

Promotion du multilinguisme

Bruxelles Fiscalité

Pouvoirs locaux et Infrastructures sportives communales

Compétence Emploi

Transition numérique 2019-2024

**Partie 5 – Note d’orientation**

Simplification administrative

Bien-être animal 2019-2024

Logement

Gelijke kansen

Stedenbouw Monumenten en Landschappen

Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

Europese en Internationale Betrekkingen &  
Buitenlandse Handel

**Deel 6 – Beleidsnota**

Bevoegdheid economie

Wetenschappelijk Onderzoek en Innovatie

Egalité des chances

Urbanisme Monuments et Sites

Lutte contre l'Incendie et Aide Médicale Urgente

Relations européennes et internationales & Commerce  
extérieur

**Partie 6 – Note d'orientation**

Compétence économie

Recherche scientifique et Innovation

## BELEIDSNOTA

### Preventie & Veiligheid

#### Inhoudstafel

#### I. PREVENTIE & VEILIGHEID

##### HOOFDSTUK I Inleiding

I.1.1. De essentiële rol van de jongste speler in preventie en veiligheid op Belgisch niveau: het coördineren van het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

##### HOOFDSTUK II Analyse van de context

I.2.1. Bevoegdheden toevertrouwd aan het Brusselse Gewest

I.2.2. Veiligheidscontext

##### HOOFDSTUK III Overzicht van het management

##### HOOFDSTUK IV Strategische doelstellingen van BPV

I.4.1. SD 1. : Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de medewerkers te motiveren en de kwaliteit en de prestaties van zijn administratie te ontwikkelen

I.4.1.1 Realisaties 2018

I.4.1.2. Planning 2019 – 2024

I.4.2. SD 2. : Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid ontwikkelen en implementeren

I.4.2.1. Realisaties 2018

I.4.2.2. Planning 2019 – 2024

I.4.3. SD 3. : De actoren van de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

I.4.3.1. Realisaties 2018

I.4.3.2. Planning 2019 – 2024

IV.4. SD 4. : Fungeren als expertise- en referentiecentrum voor alles wat verband houdt met het preventie- en veiligheidsbeleid op gewestelijk niveau

IV.4.1. Realisaties 2018

IV.4.2. Planning 2019 – 2024

## NOTE D'ORIENTATION

### Prévention & sécurité

#### Table des matières

#### I. PREVENTION & SECURITE

##### CHAPITRE I<sup>er</sup>. INTRODUCTION

I.1.1. Le rôle capital du plus jeune acteur de la sécurité-prévention au niveau belge : coordonner les politiques de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale

##### CHAPITRE II ANALYSE DU CONTEXTE

I.2.1. Compétences confiées à la Région bruxelloise

I.2.2. Contexte de sécurité

##### CHAPITRE III SYNTHÈSE MANAGERIALE

##### CHAPITRE IV OBJECTIFS STRATEGIQUES DE BPS

I.4.1. OS 1. : Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

I.4.1.1. Réalisations 2018

I.4.1.2. Planning 2019 – 2024

I.4.2. OS 2. : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

I.4.2.1. Réalisations 2018

I.4.2.2. Planning 2019 – 2024

I.4.3. OS 3. : Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

I.4.3.1. Réalisations 2018

I.4.3.2. Planning 2019 – 2024

I.4.4. OS 4. : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région

I.4.4.1. Réalisations 2018

I.4.4.2. Planning 2019 – 2024

I.4.5. SD 5.: De positie van het Gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

I.4.5.1. Realisaties 2018

I.4.5.2. Planning 2019 – 2024

HOOFDSTUK V De doelstellingen van de hoge ambtenaar van de Brusselse Agglomeratie voor de legislatuur 2019-2024 verwezenlijken

## **II. LOKALE BESTUREN (BEVOEGDHEDEN VOOR EREDIENSTEN)**

HOOFDSTUK I Beschrijving van de doelstelling

HOOFDSTUK II Ontwikkelingen

**Bijlage 1 : OverzichtslIJst alle strategische doelstellingen (SD)**

**Bijlage 2 : Agenda van de regelgeving**

**Bijlage 3 : Stand van zaken met betrekking tot de follow-up van de aanbevelingen van de Rekenkamer**

I.4.5. OS 5.: Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international

I.4.5.1. Réalisations 2018

I.4.5.2. Planning 2019 – 2024

CHAPITRE V Pourvoir a la realisation des objectifs de la haut fonctionnaire de l'agglomeration bruxelloise pour la legislature 2019-2024 29

## **II. POUVOIRS LOCAUX (COMPETENCES CULTES)**

CHAPITRE I Description de l'objectif

CHAPITRE II Developpement

**Annexe 1 : liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (os)**

**Annexe 2 : agenda de la réglementation**

**Annexe 3 : état des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la cour des comptes**

## LIJST MET AFKORTINGEN

**BPB** : Brussel Plaatselijke besturen

**BPV** : Brussel Preventie en Veiligheid

**Brulocalis** : Vereniging Stad en Gemeenten van Brussel (vroeger VSGB)

**ICCP** : Internationaal Centrum voor Criminaliteitspreventie

**CIBG** : Centrum voor Informatica voor het Brussels Gewest

**CORES** : Gewestelijke Veiligheidsraad

**CPAS** : Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

**GCC** : Geïntegreerd crisis- en communicatiecentrum

**GVC** : Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken

**HRF** : Hoge Raad van Financiën

**PPS** : Programma Preventie Schoolverzuim

**ADG** : Algemene dotatie aan de gemeenten

**GBV** : Gewestelijke beleidsverklaring

**GSOB** : Gewestelijke School voor Openbaar Bestuur

**GIP** : Gewestelijke en Intercommunale Politieschool

**BGHGT** : Brussels Gewestelijk Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën

**FET** : Fonds Europese Toppen

**BHR** : Brussels Hoofdstedelijke Regering

**WG** : Werkgroep

**BISA** : Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse

**BOPV** : Brussels Observatorium voor Preventie en Veiligheid

**ION** : Instelling van openbaar nut

**OD** : Operationele doelstelling

**SD** : Strategische doelstelling

**BPBP** : Brussels preventie- en buurtplan

## LISTE D'ABREVIATIONS

**BPL** : Bruxelles Pouvoirs locaux

**BPS** : Bruxelles Prévention & Sécurité

**Brulocalis** : Association Ville & communes de Bruxelles (anciennement AVCB)

**CIPC** : Centre International pour la Prévention de la Criminalité

**CIRB** : Centre d'informatique pour la Région bruxelloise

**CoReS** : Conseil régional de sécurité

**CPAS** : Centre public d'action sociale

**CCI** : Centre de communication et de crise intégré

**CRT** : Centre régional de traitement des infractions de roulage

**CSF** : Conseil supérieur des finances

**Das** : Dispositif d'accrochage scolaire

**DGC** : Dotation générale aux communes

**DPR** : Déclaration de politique régionale

**ERAP** : École régionale d'administration publique

**ERIP** : École régionale et intercommunale de police

**FRBRTC** : Fonds régional bruxellois de refinancement des trésoreries communales

**FSE** : Fonds Sommets européens

**GRBC** : Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale

**GT** : Groupe de travail

**IBSA** : Institut bruxellois de statistique et d'analyse

**OBPS** : Observatoire bruxellois pour la Prévention et la Sécurité

**OIP** : Organisme d'intérêt public

**OO** : Objectif opérationnel

**OS** : Objectif stratégique

**GVPP : Globaal Veiligheids- en Preventieplan**

**NVP : Nationaal Veiligheidsplan**

**PPS : Publiek-private samenwerking**

**DIP : Driejarig investeringsprogramma**

**DGIP : Driejarig gemeentelijk investeringsprogramma**

**RCCU : Regional Computer Crime Unit**

**BHG : Brussels Hoofdstedelijk Gewest**

**FOD : Federale overheidssdienst**

**SPOC : Single point of contact**

**GOB : Gewestelijke Overheidssdienst Brussel**

**MIVB : Maatschappij voor Intercommunaal Vervoer te Brussel**

**PbPP : Plan bruxellois de prévention et de proximité**

**PGSP : Plan global de sécurité et de prévention**

**PNS : Plan national de sécurité**

**PPP : Partenariat public-privé**

**PTI : Programme triennal d'investissement**

**PTIC : Programme triennal d'investissements communal**

**RCCUv: Regional Computer Crime Unit**

**RBC : Région de Bruxelles-Capitale**

**SPF : Service public fédéral**

**SPOC : Single point of contact**

**SPRB : Service public régional de Bruxelles**

**STIB : Société des transports intercommunaux de Bruxelles**

## I. PREVENTIE & VEILIGHEIDt

### HOOFDSTUK I Inleiding

#### *I.1.1. De essentiële rol van de jongste speler in preventie en veiligheid op Belgisch niveau: het coördineren van het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest*

In haar gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024, engageert de Regering zich ertoe de rol van het Gewest te versterken en uit te diepen wat betreft veiligheid en preventie, door middel van de uitrol van de jonge ION « Brussel Preventie & Veiligheid » (BPV) <sup>(1)</sup>.

De afgelopen 3 jaar werd een nieuwe organisatie op poten gezet. De progressieve overdracht van bevoegdheden inzake veiligheid vond plaats in 2016 en de samenwerkingsmodaliteiten tussen Brussel Plaatselijke Besturen - tot die tijd belast met het beheer en de opvolging van het gewestelijke veiligheids- en preventiebeleid - en de nieuwe instelling BPV, werden vastgelegd (in het bijzonder met het Brussels Observatorium voor Preventie en Veiligheid), teneinde de continuïteit van opdrachten tijdens de overgangsfase te waarborgen.

BPV wil de realiteit van haar integratie- en coördinatieopdracht weerspiegelen. Haar personeel bestaat daarom uit ambtenaren ter beschikking gesteld door verschillende beleidsniveaus (FOD Binnenlandse Zaken, FOD Justitie en Politie) en uit personeel van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

BPV speelt reeds een centrale rol in de coördinatie van de verschillende operatoren in de preventie- en veiligheidsketen op niveau van het Gewest. Dat beleid behelst zowel de preventie als de aanpak van de meest uiteenlopende veiligheidskwesties die onder verschillende bevoegdheden vallen en die een weerslag hebben op de veiligheid en op het veiligheidsgevoel.

Deze actie is uitgewerkt rond verschillende pijlers :

1. Het versterken van een moderne organisatie met een strategisch duidelijk gedefinieerde visie en een dynamisch personeelsbestand met aandacht voor de partners en een meerwaarde voor de burger ;

(1) Brussel Preventie & Veiligheid werd gecreëerd door de ordonnantie van 28 mei 2015 “tot oprichting van een instelling van openbaar nut waarin het beheer van het preventie- en veiligheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is samengebracht (...)” B.S., 10 juni 2015).

## I. PREVENTION & SECURITE

### CHAPITRE I Introduction

#### *I.1.1. Le rôle capital du plus jeune acteur de la sécurité-prévention au niveau belge : coordonner les politiques de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale*

Dans sa déclaration de politique régionale 2019-2024, le Gouvernement s’engage à renforcer et approfondir le rôle de la Région dans le domaine de la sécurité et de la prévention, au travers du déploiement du jeune OIP « Bruxelles Prévention & Sécurité » (BPS) <sup>(1)</sup>.

Au cours des 3 dernières années, une nouvelle organisation a été mise sur pied. Le transfert progressif des compétences en matière de sécurité s’est déroulé en 2016 et des modalités de collaboration entre Bruxelles Pouvoirs locaux, en charge jusqu’alors de la gestion et du suivi de la politique régionale de sécurité et de prévention, et le nouvel organisme, BPS, ont été définies (essentiellement avec l’Observatoire bruxellois pour la prévention et la sécurité), afin de lui permettre d’assurer la continuité des missions durant une phase transitoire).

Afin de refléter la réalité de sa mission d’intégration et de coordination, le personnel de BPS est composé de fonctionnaires mis à disposition par différents niveaux de pouvoir (SPF Intérieur, SPF Justice et police), ainsi que de personnel de la Région de Bruxelles-Capitale.

BPS joue déjà un rôle central dans la coordination des différents opérateurs de la chaîne de prévention et de sécurité à l’échelle de la Région. Ces politiques visent tout à la fois la prévention et la prise en charge des questions de sécurité en toutes matières selon un large spectre et à travers toute compétence ayant un impact sur la sécurité et sur le sentiment de sécurité.

Cette action se décline selon plusieurs axes :

1. La consolidation d’une organisation moderne avec une vision stratégique clairement définie et un personnel dynamique orienté vers les partenaires et apportant une plus-value pour le citoyen.

(1) Bruxelles Prévention & Sécurité a été créée par l’ordonnance du 28 mai 2015 « créant un organisme d’intérêt public centralisant la gestion de la politique de prévention et de sécurité en Région de Bruxelles-Capitale (...) » (MB, 10 juin 2015).



2. De coördinatie van het geheel van de actoren van de preventie- en veiligheidsketen aan de hand van de nieuwe architectuur van de veiligheid en haar verschillende instrumenten (Gewestelijke Veiligheidsraad, geïntegreerd communicatie- en crisiscentrum) ;
3. Het definiëren van een nieuw strategisch kader via het GVPP en de uitvoering daarvan, via een geïntegreerde aanpak die de klassieke veiligheidsactoren overstijgt, met aandacht voor de complementariteit van het overheidsbeleid inzake veiligheid, inzonderheid in verband met andere actiedomeinen van het Gewest (openbaar vervoer, inrichting van het grondgebied en territoriale ontwikkeling, het beheer van groene ruimten en wegen).
4. De ontwikkeling van de expertise-, adviserende en ondersteunende rol op gewestelijk niveau in het veiligheidsdomein (studies en analyses, digitale transformatie en informaticaveiligheid, ontwikkeling van een geïntegreerde administratieve aanpak, inzonderheid via piloot- of innovatieve projecten ;
5. De ontwikkeling van een veiligheidsbranche door het oprichten van academische partnerschappen en ondersteuning bij opleidingen in veiligheidsberoepen in het kader van Brusafe (de verschillende scholen en opleidingscentra van de veiligheidssector alsook de actoren in de meer klassieke sector van tewerkstelling en opleiding (Actiris, VDAB, Bruxelles Formation).

BPV staat onder het rechtstreeks gezag van de Minister-President. Het dagelijks beheer van de instelling wordt verzorgd door een leidend ambtenaar en een adjunct-leidend ambtenaar aangesteld door de Regering. Die mandaathouders zijn aangewezen ter ondersteuning van de autoriteiten, met name de Regering, de Minister-President en de hoge ambtenaar van de Brusselse agglomeratie, en voor de uitoefening van hun beslissingen. BPV richt zich volledig op de uitbouw van een gewestelijk project. De instelling wil tegelijk een instrument voor de voormelde autoriteiten zijn alsook een openbare dienst met aandacht voor de behoeften van zijn verschillende partners en van burgers en bezoekers van de gewest. BPV moet op korte en middellange termijn een referentie in haar domein worden voor het Brussels Gewest en een centrale rol spelen in de coördinatie van de verschillende actoren/operatoren van de veiligheids- en preventieketen. In dit verband bekleedt BPV een sleutelrol als facilitator inzake veiligheid en preventie omdat zij een schakel is die de federale, lokale en gewestelijke bevoegdheden in die domeinen versterkt en ondersteunt.

Binnen die context moet BPV in staat zijn de realiteit van het Gewest te begrijpen, te anticiperen op toekomstige evoluties, de overheid te adviseren over de instrumenten waarmee ze haar doelstellingen kan halen en haar te begeleiden bij de uitvoering van haar beslissingen. Alle projecten ontwikkeld door BPV volgen die visie en operationaliseringswijze.

2. La coordination de l'ensemble des acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité à travers la nouvelle architecture de la sécurité et ses différents outils (Conseil Régional de Sécurité, centre de communication et de crise intégré).
3. La définition d'un nouveau cadre stratégique au travers du PGSP et son exécution, au travers d'une approche intégrée au-delà des acteurs classiques de la sécurité veillant ainsi à la complémentarité des politiques publiques dans le champ de la sécurité notamment liées avec d'autres domaines d'action de la Région (transports en commun, l'aménagement du territoire et le développement territorial, la gestion des espaces verts et voiries).
4. Le développement d'un rôle d'expertise, de conseil et d'appui à l'échelle régionale dans le domaine de la sécurité (études et analyses, transformation digitale et sécurité informatique, développement d'une approche administrative intégrée, notamment par le biais d'initiative(s) pilote ou de projet(s) innovant(s).
5. Le développement d'une filière de la sécurité par la mise en place de partenariats académiques et le soutien à la formation dans les métiers de la sécurité dans le cadre de Brusafe (les différentes écoles et centres de formation du secteur de la sécurité ainsi que les acteurs de l'emploi et de la formation plus classique (Actiris, VDAB, Bruxelles Formation).

BPS est soumis à l'autorité directe du Ministre-President. Sa gestion journalière est, quant à elle, assurée par un fonctionnaire dirigeant et un fonctionnaire dirigeant adjoint désignés par le Gouvernement. Ces mandataires sont mis en place afin d'appuyer les autorités que sont le Gouvernement, le Ministre-President et le haut fonctionnaire de l'Agglomération bruxelloise, et d'exécuter leurs décisions. Institué et tout entier orienté au service de la construction d'un projet régional, BPS est à la fois un outil à la disposition des autorités susvisées, un service public attentif aux besoins de ses différents partenaires, des citoyens bruxellois et des visiteurs de la Région. BPS doit devenir, à court et moyen terme, un organisme de référence dans son domaine pour la Région bruxelloise et jouer un rôle central en termes de coordination des différents acteurs/opérateurs de la chaîne de prévention et de sécurité. Dans ce contexte, BPS tient un rôle essentiel de facilitateur en matière de sécurité et de prévention, puisqu'il est l'intermédiaire qui renforce et appuie les compétences fédérales, locales et régionales dans ces domaines.

BPS doit dès lors être capable de comprendre la réalité de la Région, d'anticiper ses évolutions futures, de conseiller les autorités sur les instruments à utiliser pour atteindre ses objectifs et d'accompagner l'exécution de leurs décisions. L'ensemble des projets développés par BPS se décline sous l'angle de cette vision et son opérationnalisation.

Onder de belangrijkste projecten van deze nieuwe legislatuur bevinden zich onder meer de oprichting van instrumenten zoals het gewestelijk crisis- en communicatiecentrum of de gewestelijke school voor preventie-, veiligheids- en hulpverleningsberoepen (Brusafe).

## HOOFDSTUK II Analyse van de context

### *1.2.1. Bevoegdheden toevertrouwd aan het Brussels Gewest*

Ten gevolge van de zesde Staatshervorming werd de functie van gouverneur in het administratief arrondissement Brussel-Hoofdstad geschrapt. De bevoegdheden van de vroegere provinciegouverneur werden toen via de organieke ordonnantie in BPV geïntegreerd. Sinds 1 juni 2016 werd een hoge ambtenaar aangesteld die deze bevoegdheden volledig autonoom moet uitoefenen binnen de nieuwe gewestelijke structuur. Sindsdien heeft BPV de nodige stappen gezet om het regionale veiligheids- en preventiebeleid op dit niveau effectief te beheren.

De bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde Staatshervorming (*Belgisch Staatsblad* van 31 januari 2014) kent via de Agglomeratie en haar bevoegde overheden opdrachten toe aan het Brussels Gewest inzake preventie en veiligheid. Het gaat meer bepaald om :

- de uitoefening van de bevoegdheden bedoeld in artikel 128 en 129 van de provinciewet <sup>(2)</sup>, alsook van de bevoegdheden die in de bijzondere wetten worden toegekend aan de provinciegouverneur, tenzij die bijzondere wetten anders bepalen ;
- de coördinatie van het veiligheidsbeleid en in dit kader de observatie en registratie van de criminaliteit verzekeren en coördineren ;

(2) Artikel 128 stelt dat “de gouverneur in de provincie zorgt voor het handhaven van de openbare orde, te weten de openbare rust, veiligheid en gezondheid. Daartoe kan hij een beroep doen op de federale politie. Hij richt zich daarvoor tot de bestuurlijke directeur-coördinator. Hij ziet toe op een goede samenwerking tussen de politiediensten en tussen de politiezones in de provincie. Hij kan door de bevoegde ministers worden belast met bijzondere opdrachten met betrekking tot veiligheid en politie.” - Wet van 7 december 1998, art. 226. Artikel 129 stelt dat “in geval van woelige samenscholingen, van oproer of van gewelddadig verzet tegen de uitvoering van de wetten of van de wettelijke verordeningen, de gouverneur het recht heeft om de gewapende macht op te vorderen. Hij geeft hiervan terstond kennis aan de ministers van Binnenlandse Zaken (en van Landsverdediging - Wet van 27 mei 1975, art. 2, 34°); de bevelvoerende officier is gehouden aan de schriftelijke vordering van de gouverneur te voldoen.”

Parmi les projets majeurs de cette nouvelle législature figurent la mise en place d’outils tels que le centre de communication et de crise régional ou l’école régionale des métiers de la prévention, de la sécurité et du secours (Brusafe).

## CHAPITRE II Analyse du contexte

### *1.2.1. Compétences confiées à la Région bruxelloise*

Suite à la sixième réforme de l’État, la fonction de gouverneur dans l’arrondissement administratif de Bruxelles-Capitale a été supprimée. Les compétences de l’ancien gouverneur de province ont dès lors été intégrées à BPS par la voie de l’ordonnance organique. Depuis le 1<sup>er</sup> juin 2016, un haut fonctionnaire a été désigné et est chargé d’exercer, en toute autonomie, ces compétences au sein de la nouvelle structure régionale. BPS a depuis initié les démarches nécessaires à la gestion effective, à son niveau, de la politique régionale de sécurité et de prévention.

La loi spéciale du 6 janvier 2014 relative à la sixième réforme de l’État (*Moniteur belge* du 31 janvier 2014) attribue à la Région bruxelloise, au travers de l’Agglomération et de ses autorités compétentes, des missions en matière de prévention et de sécurité. Il s’agit plus particulièrement de :

- l’exercice des compétences visées aux articles 128 et 129 de la loi provinciale <sup>(2)</sup>, ainsi que des compétences qui, dans les lois particulières, sont attribuées au gouverneur de province, sauf si ces lois particulières en disposent autrement ;
- coordonner les politiques de sécurité et, dans ce cadre, assurer et coordonner l’observation et l’enregistrement de la criminalité ;

(2) L’article 128 dispose que « le gouverneur veille dans la province au maintien de l’ordre public, à savoir la tranquillité, la sûreté et la salubrité publiques. Il peut à cet effet faire appel à la police fédérale. À cette fin, il s’adresse alors au directeur coordonnateur administratif. Il veille à la bonne coopération entre les services de police et entre les zones de police dans la province. Il peut être chargé par les ministres compétents de missions spéciales relatives à la sécurité et à la police » - Loi du 7 décembre 1998, art. 226. L’article 129 précise que, « en cas de rassemblements tumultueux, de sédition ou d’opposition avec voie de fait à l’exécution des lois ou des ordonnances légales, le gouverneur a le droit de requérir la force armée. Il en informe immédiatement les ministres de l’Intérieur et (de la Défense nationale - Loi du 27 mai 1975, art. 2, 34°) ; l’officier commandant est tenu d’obtempérer à la réquisition écrite du gouverneur. »

- de opmaak van het gewestelijk veiligheidsplan, vermeld in artikel 37bis van de wet van 7 december 1998 tot organisatie van een geïntegreerde politiedienst, gestructureerd op twee niveaus ;
- de uitoefening van het toezicht op de budgetten van de politiezones ;
- het bevorderen van de uitwisseling van administratieve diensten van de politiezones, waarbij ze een beroep doen op de aankoopcentrale voor de aankoop van materiaal ;
- de coördinatie van het preventiebeleid ;
- het voorstellen van een tekst voor de harmonisering van de politiereglementen, met respect voor de gemeentelijke bijzonderheden.

Naast deze wetswijzigingen hebben de parlementaire voorbereidingswerken van de bijzondere wet van 2014 enkele verduidelijkingen aangebracht betreffende de nieuwe opdrachten voor de Agglomeratie. Zo kan de Agglomeratie « overeenkomstig het institutioneel akkoord van 11 oktober 2011 » en « in het kader van de aan de Brusselse agglomeratie toevertrouwde bevoegdheden » :

- een aanwervingsbeleid uitwerken dat erop gericht is de buurtgebondenheid en stabiliteit van de agenten van de Brusselse politiezones te waarborgen, zonder afbreuk te doen aan de federale regels inzake aanwerving en het algemeen statuut van de geïntegreerde, op twee niveaus gestructureerde politie ;
- op het vlak van voortgezette opleiding een beleid ontwikkelen dat erop gericht is deze opleidingen af te stemmen op de specifieke Brusselse realiteit ;
- samen met alle bevoegde autoriteiten de opmaak van de beleidlijnen inzake de veiligheid op het openbaar vervoer, in de stations en op de onder- en bovengrondse sites bestemd voor het openbaar vervoer coördineren. De verschillende betrokken politiezones en eenheden van de federale politie evenals de openbaarvervoeroperatoren zullen bijdragen tot de opmaak van deze beleidlijnen en de implementatie ervan.

Voorts bevat het pakket aan bevoegdheden ook alle aspecten met betrekking tot de noodplanning (uitwerking van het algemeen nood- en interventieplan en van alle bijzondere plannen), het crisisbeheer evenals restbevoegdheden of -opdrachten zoals de afgifte van wapenvergunningen, het algemeen en bijzonder toezicht op de begrotingen en rekeningen van de politiezones, de consulaire missies en de ceremoniële vertegenwoordigingen.

Om deze nieuwe bevoegdheden op zich te nemen en een coherentie te garanderen op het gebied van veiligheid heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering beslist een nieuwe instelling van openbaar nut (ION) op te richten onder de benaming Brussel Preventie & Veiligheid (BPV), opgericht door de ordonnantie van 28 mei 2015. De oprichting van

- élaborer le plan régional de sécurité, visé à l'article 37bis de la loi du 7 décembre 1998 organisant un service de police intégré, structuré à deux niveaux ;
- exercer la tutelle sur les budgets des zones de police ;
- encourager la mutualisation de services administratifs des zones de police ainsi que le recours par celles-ci à la centrale d'achat pour l'acquisition de matériel ;
- coordonner les politiques de prévention ;
- proposer un texte d'harmonisation des règlements de police, dans le respect des spécificités communales.

Outre ces modifications législatives, les travaux préparatoires de la loi spéciale de 2014 ont apporté quelques précisions quant aux nouvelles missions confiées à l'Agglomération. Ainsi, « conformément à l'accord institutionnel du 11 octobre 2011 » et « dans le cadre des compétences confiées à l'Agglomération bruxelloise », cette dernière pourra :

- développer des politiques en vue de favoriser le recrutement d'effectifs de proximité et stables pour les zones de police bruxelloises, dans le respect des règles fédérales en matière de recrutement et de statut de la police intégrée, structurée à deux niveaux ;
- développer des politiques en matière de formation continue visant à en assurer l'adéquation avec les spécificités bruxelloises ;
- coordonner avec toutes les autorités compétentes l'élaboration des axes politiques concernant la sécurité dans les transports en commun, dans les stations et sur les sites souterrains et de surface destinés aux transports publics. Les différentes zones de police et unités de la police fédérale concernées ainsi que les opérateurs de transports publics participeront à l'élaboration de ces axes politiques et à leur mise en œuvre.

Parmi le paquet de compétences, demeurent également tous les aspects relatifs à la planification d'urgence (élaboration du plan général d'urgence et d'intervention, ainsi que tous les plans particuliers), la gestion de crise ainsi que des compétences ou missions résiduelles telles que la délivrance des ports d'armes ainsi que les représentations cérémonielles.

Afin d'assumer ces nouvelles compétences et assurer une cohérence dans le domaine de la sécurité, le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale a décidé de mettre en place un nouvel organisme d'intérêt Public (OIP) dénommé Bruxelles Prévention & Sécurité (BPS), créé par l'ordonnance du 28 mai 2015. La création de BPS

BPV moet het mogelijk maken om een gecentraliseerd en transversaal administratief beheer van de veiligheid in Brussel te organiseren alsook een veiligheidsbeleid te ontwikkelen dat gebaseerd is op zowel de gedeconcentreerde federale bevoegdheden als de gewestelijke bevoegdheden.

### *1.2.2. Veiligheidscontext*

De context van terroristische dreiging heeft het Gewest en de veiligheidsdiensten de laatste jaren sterk beïnvloed. Hoewel het alarmniveau vandaag sterk gedaald is, blijven de investeringen van de veiligheidsdiensten aanzienlijk op het vlak van de preventie van radicalisering, polarisering en terrorismebestrijding. Parallel hiermee, en ook op een even essentiële wijze, wordt dagelijks heel wat werk verricht op het vlak van preventie en reactie op verschillende vormen van criminaliteit (zichtbare en geruststellende aanwezigheid en preventie van misdrijven tegen personen en goederen). Deze opdrachten bundelen de inspanningen van alle veiligheidsdiensten, zowel op het niveau van de wijken als tijdens feestelijke en recreatieve evenementen of evenementen om eisen te stellen die verband houden met de bijzondere rol van Brussel, als nationale en internationale hoofdstad.

Op het niveau van het Brusselse Gewest stellen we een aanzienlijke daling van de criminaliteit vast. In tien jaar is het aantal geregistreerde overtredingen met bijna 20 % gedaald, wat het kwaliteitswerk van alle veiligheidsactoren in de verf zet. Naast de geregistreerde criminaliteit zijn het veiligheidsgevoel en de victimisatie op dit ogenblik het voorwerp van een specifieke maatregel via een onderzoek binnen het Gewest. Het onderzoek dat als een barometer wordt beschouwd van de ervaring van bewoners, pendelaars en toeristen met veiligheid en onveiligheid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bracht een relatief bevredigend veiligheidsgevoel aan het licht, dat gepaard gaat met een dalende criminaliteit, vastgesteld op basis van de geregistreerde feiten. Dankzij het onderzoek werden op een gestructureerde manier bepaalde fenomenen in kaart gebracht die een antwoord vereisen van de preventie- en veiligheidsdiensten.

In 2018 wordt ook nagedacht over de technische en technologische evoluties. Waar de criminaliteitsvormen zich vroeger voornamelijk voordeden in de openbare ruimten surfen ze vandaag op de digitaliseringsgolf van de maatschappij. Deze evolutie leidt tot fenomenen zoals computercriminaliteit, pesterijen op sociale netwerken en verschillende vormen van online traffic. Deze veiligheidsuitdagingen hebben Brussel Preventie & Veiligheid (BPV) ertoe aangezet om samen met haar partners projecten uit te werken die aansluiten bij die veranderingen.

devant permettre l'organisation d'une gestion administrative centralisée et transversale de la sécurité à Bruxelles, de même que le développement d'une politique en matière de sécurité s'appuyant aussi bien sur les compétences fédérales déconcentrées que sur les compétences régionales.

### *1.2.2. Contexte de sécurité*

Le contexte de menace terroriste a profondément marqué la Région et les services en charge de la sécurité ces dernières années. Aujourd'hui, si le niveau d'alerte a sensiblement baissé, l'investissement des services de sécurité demeure important en matière de prévention de la radicalisation, de la polarisation, ainsi que dans la lutte contre le terrorisme. En parallèle, et de manière tout aussi essentielle, un travail considérable est effectué quotidiennement dans le domaine de la prévention et de la réaction à différentes formes de criminalité (présence visible et rassurante et prévention aux atteintes aux personnes et aux biens). Ces missions concentrent les efforts de l'ensemble des services de sécurité, tant à l'échelle des quartiers, que lors d'événements festifs, récréatifs ou revendicatifs liés au rôle singulier de Bruxelles, capitale nationale et internationale.

Au niveau de la Région bruxelloise, on constate une baisse significative de la criminalité. Ainsi en dix ans, le nombre d'infractions enregistrées a baissé de près de 20 %, mettant en lumière le travail de qualité effectué par l'ensemble des acteurs de la sécurité. À côté de la criminalité enregistrée, le sentiment de sécurité et la victimisation font désormais l'objet d'une mesure spécifique au travers d'une enquête régionale. Envisagée tel un baromètre du ressenti des résidents, des navetteurs et des touristes en matière de sécurité et d'insécurité en Région de Bruxelles-Capitale, l'enquête a mis en lumière un sentiment de sécurité relativement satisfaisant, qui va de pair avec la diminution de la criminalité, établie à partir du recensement des faits enregistrés. Celle-ci a également permis d'identifier, de manière structurée, certains phénomènes nécessitant une réponse de la part des services de prévention et de sécurité.

L'année 2018 marque aussi une réflexion autour des évolutions techniques et technologiques. En effet, si les formes de criminalité se concentraient autrefois principalement dans l'espace public, elles ont aujourd'hui suivi la digitalisation de la société, faisant émerger des phénomènes tels que la criminalité informatique, le harcèlement sur les réseaux sociaux et diverses formes de trafics en ligne. Cet enjeu de sécurité a conduit Bruxelles Prévention & Sécurité (BPS) à s'atteler, avec ses partenaires, au développement de projets en phase avec ces bouleversements.

### *Voorwaarden voor succes*

BPV is een structuur in consolidatiefase die zich nog verder moet ontwikkelen. De organisatie bestaat enerzijds uit een samenvoeging van bestaande diensten en structuren die geïntegreerd moesten worden om een coherent geheel te vormen.

Anderzijds moet BPV extra personeel aanwerven om alle opdrachten te kunnen uitvoeren, alsook een aantal nieuwe werkprocessen opstarten. Deze dubbele vereiste vormt een grote uitdaging en een belangrijke voorwaarde voor het welslagen van de opdrachten en doelstellingen van BPV in een voortdurend evoluerende veiligheidsomgeving.

### *Middelen*

Het budget is een managementtool, een tool voor financiële planning en controle. Het is de meest realistische en volledige raming van de uitgaven en ontvangsten. De uitwerking ervan vereist een duidelijke omschrijving van de strategie, het jaarprogramma, de uit te voeren activiteiten, de verschillende behoeften, hetzij een prospectieve taak die gedetailleerder wordt naarmate het veiligheids-/preventiebeleid en de BPV-operator groeien in hun rol om de steun aan de autoriteiten en de coördinerende rol te uit te bouwen.

De begroting is een referentiedocument en per definitie gebaseerd op een prognose. Het budget evolueert naargelang de projecten en de schommelingen in de uitgaven en de inkomsten. De begroting kan tijdens het boekjaar en in geval van begrotingsaanpassingen worden bijgewerkt.

De opmaak van deze meerjarenbegroting geeft aanleiding tot de volgende opmerkingen :

De raming van de meerjarenbegroting 2019-2020 werd opgemaakt op basis van :

- Empirische gegevens
- Voorspelbare en geraamde gegevens van referentiepersonen

De methodologie van de meerjarenramingen werd bepaald via :

- Extrapolatie op basis van het geometrisch gemiddelde
- De planning van de uitvoering van de projecten (HR 2020 : 8 maanden)

Bij de verscheidenheid van de budgettaire prognoses werd rekening gehouden met :

### *Conditions de réussite*

BPS est une structure en phase de consolidation et doit encore gagner en maturité. D'une part, l'organisation est constituée d'un rassemblement de services et de structures existants qui ont dû être intégrés pour former un tout cohérent.

D'autre part, BPS doit recruter du personnel supplémentaire afin de pouvoir assumer l'ensemble des missions qui lui ont été confiées et également initier une série de nouveaux processus de travail. Cette double contrainte constitue un défi de taille, ainsi qu'une condition de réussite majeure à la réalisation des missions et objectifs de BPS dans un environnement de sécurité en évolution constante.

### *Moyens*

Le budget est un outil de gestion, un outil de planification financière et de contrôle. Il représente l'estimation la plus réaliste et la plus exhaustive possible des dépenses et recettes. Son élaboration demande à ce que la stratégie, le plan de travail annuel, les activités à mettre en œuvre, les différents besoins aient été clairement identifiés, soit un exercice prospectif gagnant en précision à mesure que la politique de sécurité/prévention et l'opérateur BPS gagnent en maturité afin de renforcer l'appui aux autorités et son rôle de coordination.

Le budget représente un document de référence et il est par définition prévisionnel, mais il évolue en fonction des projets, des variations dans les dépenses et les revenus. Il peut être adapté en cours d'exercice et lors des ajustements budgétaires.

Aussi, l'établissement de ce budget pluriannuel est-il sujet aux remarques suivantes :

L'estimation du budget pluriannuel 2020-2019 a été établie sur base :

- De données empiriques
- De données prévisibles et estimées de personnes ressources

La méthodologie des prévisionnels pluriannuels a été définie par :

- Extrapolation sur la base de moyenne géométrique
- La planification de mise en place des projets (RH 2020 : 8 mois considérés)

La variation des prévisionnels budgétaires a tenu compte :

- De jaarlijkse indexerings (2 % jaarlijks)
- De structurele evolutie van de uitgaven (promotie, anciënniteit...)

De aldus opgestelde begrotingsramingen zijn gebaseerd op de informatie en gegevens die beschikbaar zijn op het ogenblik van de begrotingsopmaak en kunnen daarna worden bijgewerkt. Er wordt immers rekening gehouden met nieuwe elementen die een moeilijk of onmogelijk te voorspellen budgettaire impact hebben.

De middelen worden omschreven in de strategische doelstellingen (hierna SD).

#### *Partners*

BPV is geen politieke speler of een speler die enkel actief is op het vlak van preventie. De daadwerkelijke meerwaarde van BPV schuilt in haar multidisciplinaire en transversale dimensie. BPV wil in goede verstandhouding samenwerken met alle partners om op gewestelijk niveau een globaal beleid te ontwikkelen waarbij alle veiligheidsactoren doelgericht worden betrokken. Daarom wil BPV de samenwerking met de klassieke veiligheidsactoren uitbreiden en samenwerken met een grote verscheidenheid aan actoren, zoals verenigingen, gemeenten en diverse gewestelijke instellingen, om een nieuwe, globalere aanpak van preventie en veiligheid uit te werken. Deze strategie kadert in de gevolgde methodologie voor de uitwerking en uitvoering van het Globaal Veiligheids- en Preventieplan 2017-2020 waarvan sprake is in SD 2.

#### Impact gelijke kansen

Preventie en veiligheid zijn thema's die elke burger aangaan. Overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018 tot invoering van de gelijkekansentest moet BPV rekening houden met de problematieken of specifieke kenmerken waarmee de personen die beoogd worden volgens de gelijkekansencriteria, geconfronteerd kunnen worden en dit voor elk betrokken instrument.

BPV verbindt zich ertoe de gelijkekansendimensie, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle instrumenten en activiteiten opgenomen in het wettelijke kader.

De impact van gelijke kansen zal dus in kaart worden gebracht naarmate we onze doelstellingen verwezenlijken.

- De l'indexation annuelle (2 % annuellement)
- L'évolution structurelle des dépenses (promotion, ancienneté,...)

Les estimations budgétaires ainsi établies sont basées sur les informations et données disponibles au moment des travaux budgétaires et elles pourraient subséquemment faire l'objet de mises à jour suite à la prise en compte de nouveaux éléments ayant un impact budgétaire aujourd'hui malaisé ou impossible à anticiper.

Les moyens sont identifiés dans chaque objectif stratégique (ci-après OS).

#### *Partenaires*

BPS n'est pas un acteur policier ni un acteur uniquement actif en matière de prévention. La réelle plus-value de BPS réside dans son caractère multidisciplinaire et transversal. BPS entend fonctionner en bonne intelligence avec l'ensemble des partenaires afin de développer une politique globale à l'échelle de la Région, qui associe efficacement tous les acteurs de la sécurité. À cet effet, BPS souhaite donc étendre la collaboration avec les acteurs classiques du domaine de la sécurité et ambitionne de créer des collaborations avec une multiplicité d'acteurs, tels les milieux associatifs ou communaux, ou encore divers organismes régionaux, afin de travailler à une approche nouvelle, plus globale, de la prévention et de la sécurité. Cette stratégie cadre avec la méthodologie suivie pour l'élaboration et l'exécution du Plan global de sécurité et de prévention 2017-2020 dont il est question dans l'OS 2.

#### Impact égalité des chances

La prévention et la sécurité sont des domaines qui touchent chaque citoyen. Conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018 tendant à l'introduction du test d'égalité des chances, BPS tiendra compte des problématiques ou spécificités auxquelles peuvent être confrontées les personnes visées par les critères liés à l'égalité des chances, et ce pour chaque instrument concerné

BPS s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence.

L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

### HOOFDSTUK III Overzicht van het management

Het voorbije jaar heeft BPV haar organisatie verder gestructureerd, nieuwe medewerkers aangeworven en een aantal belangrijke taken overgenomen. Daarnaast ontwikkelde BPV een nieuwe vorm van externe samenwerking met tal van actoren uit de preventie- en veiligheidsketen.

Als nieuw opgerichte organisatie stond BPV voor een complexe taak, die zowel risico's als opportuniteiten inhield. Tijdens deze opstart- en ontwikkelingsfase werden de diensten echter geconsolideerd, de planningstools verbeterd en de procesdeling uitgebreid. De interne en externe communicatie werd geherstructureerd om in te spelen op de nieuwe werking van BPV. De algemene directie kreeg de taak om telkens opnieuw een duidelijke visie naar buiten te brengen over de te bereiken doelstellingen en tegelijk te voldoen aan de eisen van coherentie en planning.

Om de aanpak op gewestelijk niveau verder uit te diepen, moeten meerdere krachtlijnen de komende vijf jaar het preventie- en veiligheidsbeleid richting geven :

1. De BHR zal via BPV de rol van coördinator opnemen voor bepaalde zone- of gemeenteoverschrijdende fenomenen of uitdagingen :
  - Versterking van het BOPV op het gebied van analyse, imago van criminaliteitsfenomenen en evaluatie van het overheidsbeleid ;
  - Invoering van specifieke actieplannen ;
  - Verbetering van de veiligheid in het openbaar vervoer en op het vlak van verkeersveiligheid ;
  - Ontwikkeling van het Security by Design-concept inzake de beveiliging van de openbare ruimte.
2. De rol van de Gewestelijke Veiligheidsraad (CORES) versterken als bevoegde instantie voor de aanpak van alle veiligheidsuitdagingen op gewestelijk niveau ;
3. Versterking van de coördinatievoorzieningen en invoering van de instrumenten die essentieel zijn voor de toekomst, zoals het regionale communicatie- en crisiscentrum, en de systematische toepassing van één enkele bevelvoering bij grootschalige evenementen ;
4. Het volgende GVPP moet de gewestelijke strategische visie ontwikkelen en de subsidie-instrumenten voor gemeenten en politiezones samenbrengen in een financieel en juridisch kader.

Tot slot kunnen we stellen dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en zijn administratie tijdens de komende legislatuur hun plaats zullen moeten innemen in een institutioneel

### CHAPITRE III Synthese manageriale

Tout au long de l'année écoulée, BPS a poursuivi la structuration de son organisation, intégré de nouvelles recrues et absorbé une série de missions importantes. En parallèle, en externe, il a développé une nouvelle forme de collaboration avec de nombreux acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité.

En tant qu'organisation nouvellement créée, BPS avait une tâche complexe, source potentielle de risques comme d'opportunités. Néanmoins, durant cette phase de lancement et de développement, les services ont été consolidés, les outils de planification améliorés et le partage des processus étendu. La communication interne et externe a également été restructurée afin de répondre au nouveau fonctionnement de BPS. Au quotidien, le rôle de la Direction générale a été de partager une vision claire des objectifs à atteindre, tout en répondant aux exigences de cohérence et de planification.

Afin d'approfondir l'approche régionale, plusieurs axes d'intervention principaux guideront la politique de Prévention et Sécurité dans les cinq prochaines années :

1. Le GRBC, au travers de BPS, jouera le rôle de coordinateur pour certains phénomènes ou enjeux qui dépassent les frontières zonales ou communales :
  - renforcement de l'OBPS en matière d'analyse, d'image des phénomènes de criminalité et d'évaluation des politiques publiques ;
  - mise en place de plans d'action spécifiques ;
  - amélioration de la sécurité dans les transports en commun et en matière de sécurité routière ;
  - développement de l'approche Security by Design en matière de sécurisation de l'espace public.
2. Renforcer le rôle du Conseil régional de sécurité (CoReS) en tant qu'instance compétente pour aborder tous les enjeux de sécurité à l'échelle de la Région.
3. Renforcer les dispositifs de coordination et mettre en place les outils essentiels pour l'avenir, à savoir notamment le centre de communication et de crise régional, et systématisation du recours à un commandement unique lors d'événements de grande ampleur.
4. Le prochain PGSP développera la vision stratégique régionale et rassemblera les instruments de subvention aux communes et aux zones de police dans un cadre financier et juridique.

En conclusion, on peut synthétiser les enjeux de la législature à venir en disant que la Région de Bruxelles-Capitale et son administration devront assoir leur place

landschap van veiligheid en preventie, waarin ze als nieuwe speler de gewoonten op de helling zetten en voorstellen en acties naar voor schuiven. Het Gewest profileren als hoofdrolspeler zal onder meer vereisen dat het innovatieve tools blijft ontwikkelen en aanleveren (Geïntegreerd Crisis- en Communicatiecentrum, Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken, videobewakingsplatform, Team Drones, centrum voor cybersecurity...) ten dienste van gewestelijke, federale en lokale partners. Het Gewest kan dankzij zijn coördinerende en strategische transversale opdracht, hierin vooral een actieve beslissingsrol spelen.

In deze context zal de uitdaging voor BPV erin bestaan een bekende en erkende centrale speler te worden binnen zijn domein en een volwaardige partner naast de andere actoren van de veiligheidsketen.

#### HOOFDSTUK IV Strategische doelstellingen van BPV

***1.4.1. SD 1.: Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de medewerkers te motiveren en de kwaliteit en de prestaties van zijn administratie te ontwikkelen***

##### *1.4.1.1 Realisaties 2018*

De organisatie werd in 2018 verder uitgerold en geconsolideerd. Binnen BPV werd bijzondere aandacht besteed aan de ontwikkeling en het behoud van een flexibele managementbenadering om de doelstellingen van de organisatie op korte, middellange en lange termijn te bepalen. Het succes van de opdrachten van BPV hangt uiteraard af van een duidelijk inzicht van het personeel in het nieuwe institutionele kader en de nieuwe werkingsregels, alsook van een eigen inbreng in de taken, de opdrachten en de doelstellingen door alle medewerkers, op alle niveaus van de organisatie.

Vanuit die optiek werden belangrijke inspanningen gedaan om de doelstellingen van alle directies concreet te vertalen, de processen in kaart te brengen en te verbeteren, en alle entiteiten van de organisatie op alle niveaus te structureren aan de hand van de actieve deelname van alle medewerkers.

Het veranderingsmanagement blijft een kritieke succesfactor, die niet ontsnapt aan de aandacht van de directie. De voorbije maanden spitsten de inspanningen zich toe op :

1. De consolidatie van de governance- en managementorganen (met een rapportering aan de overheid : regering,

dans un paysage institutionnel de la sécurité-prévention dont ils bousculent les habitudes en étant une nouvelle force de proposition et d'action. Imposer la Région comme acteur de premier plan exigera entre autres qu'elle continue à développer et fournir des outils novateurs (Centre de communication et de crise intégré, Centre régional de traitement des infractions routières, plateforme de vidéo-protection, service drones, centre de cybersécurité,...) au service de partenaires régionaux, fédéraux et locaux, mais aussi et surtout que, forte de sa mission de coordination et de définition stratégique transversale, elle y joue un rôle décisionnel actif.

Dans ce contexte, l'enjeu consistera pour BPS à devenir un acteur central connu et reconnu dans son domaine, et un partenaire à part entière aux côtés des autres acteurs de la chaîne de sécurité.

#### CHAPITRE IV Objectifs stratégiques de bps

***1.4.1. OS 1.: Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration***

##### *1.4.1.1. Réalisations 2018*

L'organisme a poursuivi son déploiement et sa consolidation en 2018. Au sein de BPS, une attention particulière a été accordée au développement et au maintien d'une approche managériale agile, visant à définir les objectifs de l'organisation à court, moyen et long terme. Évidemment, la réussite des missions de BPS dépend d'une compréhension claire par le personnel du nouveau cadre institutionnel et des nouvelles règles de fonctionnement, ainsi que d'une appropriation du rôle, des missions et des objectifs par chaque collaborateur, à tous les niveaux de l'organisation.

Dans cette perspective, un investissement important a été consacré à la traduction des objectifs pour chaque direction, la cartographie et l'amélioration des processus, la structuration de chaque entité de l'organisation à tous les niveaux avec la participation active de chaque collaborateur.

La gestion du changement demeure un facteur critique de succès. Celle-ci a fait l'objet d'une attention constante de la direction. Au cours des derniers mois, les efforts se sont concentrés sur :

1. La consolidation des organes de gouvernance et de gestion (avec un reporting vers les autorités :



- minister-president, toezichhoudend kabinet), coördinatievergaderingen en stuurcomités in de verschillende projecten ;
2. De versterking van de organisatie van de diensten en de transversale samenwerkingen met het oog op continue verbetering (cartografische analyses, formalisering en herziening van de processen, samenwerkingsmodaliteiten enz.) ;
  3. Voortzetting van de aanwervingen : in 2018 werd een directeur 'Ondersteuning' aangesteld, een nieuwe directie « Toekomstverkenning & Ontwikkelingen » opgericht en werden nieuwe medewerkers aangeworven om de verschillende diensten te versterken ;
  4. De begeleiding van de personeelsleden met bijzondere aandacht voor het inzicht in het kader van de organisatie en de doelstellingen ervan, alsook in de Brusselse institutionele context ;
  5. In 2018 werd met de invoering van de nieuwe website van BPV een belangrijke vooruitgang geboekt op het vlak van externe communicatie. De nieuwe website bevat alle doelstellingen, opdrachten en waarden van de structuur en biedt de acties een betere zichtbaarheid. Het hele jaar door werd ook aandacht besteed aan de uitbreiding van de interne en externe communicatiemiddelen en aan het behoud van een strakke communicatie met de organisaties die het personeel vertegenwoordigen, maar ook met de toekomstige partners van het Geïntegreerde Crisis- en Communicatiecentrum.
  6. Tegelijkertijd werd er hard gewerkt aan de versterking van de identiteit van de organisatie en de cohesie van de teams, onder meer door participatieve workshops te organiseren rond de definitie van de BPV-waarden of deel te nemen aan evenementen zoals het Irisfeest of de nationale feestdag. De voortzetting van deze acties zal essentieel zijn in de toekomst, want BPV zal blijven groeien door de komst van nieuwe medewerkers en de concrete uitwerking van talloze, groeibevorderende projecten.

Rekening houdend met het belang van deze organisatorische veranderingen zal communicatie een prioriteit blijven. De uitrol van de organisatie en de ontwikkeling van de projecten moet immers onder een zo breed mogelijk publiek worden bekendgemaakt. Het doel van deze aanpak is om een duidelijk en voldoende stabiel werkingskader te behouden waardoor alle diensten en medewerkers zich kunnen herkennen binnen de organisatie. Tegelijkertijd wordt hierdoor een versterking van de identiteit van BPV beoogd waarbij de geïmplementeerde functionaliteiten standhouden : autonomie en verantwoordelijkheidszin voor de medewerkers die aan het proces kunnen deelnemen door hun eigen doelstellingen te bepalen. Iedereen, individueel en collectief, kan steeds zijn rol als drijvende kracht spelen.

- Gouvernement, Ministre-Président, cabinet de tutelle), des réunions de coordination et des comités de pilotage dans les différents projets.
2. Le renforcement de l'organisation des services et des collaborations transversales dans un objectif d'amélioration continue (cartographie, formalisation et révision des processus, modalités de collaboration, etc.).
  3. La poursuite des recrutements : l'année 2018 a vu la désignation d'un directeur « Appui », la mise en place effective d'une nouvelle direction « Prospective & Développement » et l'arrivée de nouveaux collaborateurs venant renforcer les différents services.
  4. L'accompagnement des membres du personnel avec une attention particulière apportée à la compréhension du cadre de l'organisation et de ses objectifs, ainsi que du contexte institutionnel bruxellois.
  5. L'année 2018 marque une avancée significative en termes de communication externe avec la mise en place du nouveau site internet de BPS. Celui-ci reprend l'ensemble des objectifs, des missions et des valeurs de la structure, offrant ainsi une nouvelle visibilité à ses actions. Tout au long de l'année, une attention a également été portée au renforcement des outils de communication interne et externe, et au maintien d'une communication étroite avec les organisations représentatives du personnel, mais également avec les futurs partenaires du Centre de communication et de crise intégré.
  6. En parallèle, un travail conséquent a été mené pour renforcer l'identité de l'organisation et la cohésion des équipes notamment par l'organisation d'ateliers participatifs sur la définition des valeurs de BPS ou encore la participation à divers événements tels que la fête de l'Iris ou la fête nationale. La poursuite de ces actions sera essentielle dans le futur, car BPS continuera à grandir avec l'arrivée de nouveaux collaborateurs et la concrétisation d'autres projets porteurs.

Étant donné l'importance de ces changements organisationnels, la communication restera une priorité pour partager le plus largement possible au sujet du déploiement de l'organisation et du développement des projets. L'objectif de cette démarche vise à préserver un cadre de fonctionnement clair et suffisamment stable permettant à l'ensemble des services et collaborateurs de se reconnaître au sein de l'organisation. En même temps, cette démarche vise à renforcer l'identité de BPS tout en maintenant les caractéristiques de fonctionnement mises en place : autonomie et responsabilisation pour les collaborateurs qui peuvent ainsi participer au processus par la définition de leurs objectifs propres. Chacun, individuellement et collectivement, continuera à jouer un rôle moteur.

*I.4.1.2. Planning 2019 – 2024**Beschrijving van de doelstelling*

Deze doelstelling beoogt voornamelijk de invoering en de consolidatie van de grondslagen van de organisatie, namelijk de structuur en het bestuur ervan, de aanwerving en de begeleiding van het personeel op basis van de vastgelegde profielen, de omschrijving van de werkingsprocessen en de procedures en de uitwerking van de beheerinstrumenten. De invoering en de consolidatie van deze grondslagen zullen afhangen van de uitvoering van de opdrachten, de kernactiviteit van BPV.

Voor de komende jaren zal de focus op de stabilisering van de organisatie liggen.

Gewenste output van de SD

De verwachte realisaties voor SD 1 zullen concreet als volgt worden weergegeven :

- De consolidatie van de governance- en managementorganen (met een rapportering aan de overheid : regering, minister-president, toezichhoudend kabinet) en de coördinatievergaderingen en stuurcomités in de verschillende projecten. Wat dit punt betreft, merken we op dat in het laatste kwartaal van 2019 een adjunct-directeur-generaal in dienst is getreden ;
- De versterking van de strategische prognose van BPV en de planning van de uitvoering van de nieuwe gewestelijke beleidsverklaring ;
- De verbetering van de tools voor de sturing, de rapportering en de beheercycli van de projecten (systematische opvolging van de projecten) alsook de kennisdeling ;
- De versterking van de organisatie van de diensten en de transversale samenwerkingen met het oog op continue verbetering (cartografische analyses, formalisering en herziening van de processen, samenwerkingsmodaliteiten enz.) ;
- Een permanente monitoring van de opdrachten met betrekking tot de beschikbare middelen (budgetten, human resources, samenwerking met externe partners — verduidelijking van de samenwerkingen) met het oog op een efficiënt gebruik van de beschikbare middelen ;
- Het ontwikkelen en implementeren van een sterke evaluatiecultuur ;

*Beschrijving van de acties en projecten*

- De invoering van de beheerinstrumenten vervolledigen (strategische comités, directieraad en coördinatieorganen) ;

*I.4.1.2. Planning 2019 – 2024**Description de l'objectif*

Cet objectif vise essentiellement la mise en place et la consolidation des fondements de l'organisation, à savoir la structure et sa gouvernance, le recrutement et l'accompagnement du personnel sur la base des profils définis, la définition des processus de fonctionnement et des procédures ainsi que l'élaboration des outils de gestion. De la mise en place et de la consolidation de ces fondements dépendront la réalisation des missions, du cœur de métier de BPS.

Pour les prochaines années, le focus sera mis sur la stabilisation de l'organisation.

Output souhaité de l'OS

Plus concrètement, les réalisations attendues pour l'OS 1 se reflèteront comme suit :

- La consolidation des organes de gouvernance et de gestion (avec un reporting vers les autorités : Gouvernement, Ministre-Président, cabinet de tutelle) et des réunions de coordination et de comités de pilotage dans les différents projets. Sur ce point, notons qu'un directeur général adjoint est entré en fonction au dernier trimestre 2019.
- Le renforcement de la projection stratégique de BPS et la planification de l'exécution de la nouvelle déclaration de politique régionale.
- L'amélioration des outils de pilotage, de reporting et de cycles de gestion des projets (systématique de suivi des projets) ainsi que le partage des connaissances.
- Le renforcement de l'organisation des services et des collaborations transversales dans un objectif d'amélioration continue (cartographie, formalisation et révision des processus, modalités de collaboration, contrôle interne etc.).
- Un monitoring permanent des missions par rapport aux moyens disponibles (budgets, ressources humaines, collaboration avec des partenaires externes — clarification des collaborations) afin de permettre une utilisation efficace des moyens disponibles.
- Le développement et la mise en œuvre d'une culture d'évaluation forte.

*Description des actions et projets*

- Compléter la mise en place des outils de gestion (comités stratégiques, conseil de direction et organes de coordination).

- De beschrijving van de opdrachten van de BPV-diensten updaten ;
- Evaluatiecycli invoeren ;
- Het beleidsplan en de jaarlijkse operationele plannen updaten ;
- Het personeelsplan updaten en het personeelsbeleid, met name op het vlak van welzijn, uitbouwen ;
- Het jaarlijkse begrotingsplan opstellen en integreren in een meerjarig investerings- en werkingsplan ;
- Het logistieke masterplan uitwerken en integreren in een globale risicobeheeraanpak.
- Een richtschema informatica uitwerken en integreren in een globale denkoefening over de beheertools (kennisdeling, interne en externe samenwerking, uitwisseling van goede praktijken...);
- De methodologie voor het projectbeheer en het continue procesbeheer versterken (inclusief de interne controle).

BPV sluit ook aan bij de transversale doelstellingen van het Gewest en op enkele specifieke assen die duidelijk werden omschreven

in de regionale beleidsverklaring 2019-2024. Engagements voor de komende jaren :

- Bijdragen tot de klimaatverbintenissen van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen in 2030 met minstens 40 % te verminderen en in 2050 de Europese doelstelling van koolstofneutraliteit te behalen (Algemene beleidsverklaring, p. 3); Om efficiënt te zijn, moeten de bijdragen van alle openbare instellingen aan de klimaatprioriteiten worden omgezet in hefboomen die beantwoorden aan adequate en haalbare doelstellingen. In dat opzicht zal BPV rekening houden met de klimaatproblematiek bij de aankoop van materiaal en de dienstverplaatsingen, alsook specifieke clausules opnemen in haar bestekken. Onder coördinatie van de door Leefmilieu Brussel geleide Task Force Climat zal BPV bovendien meetbare of becijferde hefboomen en doelstellingen omschrijven die aan het Parlement zullen worden voorgelegd in het kader van de begroting voor 2021 ;
- Bijdragen aan het gewestelijk strategisch investeringsplan 2020-2025 en aan de invoering van een monitoring van de structurele uitgaven ;
- Zich aansluiten bij de evaluatie van de impact en de prestaties van het gewestelijke beleid beschreven in de Gewestelijke beleidsverklaring en een specifieke monitoring opstellen voor het voorgedijkabinet en alle toezichthoudende overheden ;

- Actualiser la description des missions des services de BPS.
- Mettre en place les cycles d'évaluation.
- Actualiser le plan stratégique ainsi que les plans opérationnels annuels.
- Actualiser le plan de personnel et renforcer la politique des ressources humaines, notamment en matière de bien-être.
- Élaborer le plan budgétaire annuel et l'intégrer dans un plan pluriannuel d'investissements et de fonctionnement.
- Élaborer le plan directeur logistique et l'intégrer dans une approche globale de gestion des risques.
- Développer un schéma directeur informatique et l'intégrer dans une réflexion globale sur les outils de gestion (partage des connaissances, collaboration interne et externe, échanges de bonnes pratiques,...).
- Renforcer la méthodologie de gestion de projets et de gestion continue des processus (en ce compris le contrôle interne).

BPS s'inscrit également dans les objectifs transversaux de la Région et dans quelques axes spécifiques définis dans la déclaration de politique régionale 2019-2024.

Il veillera donc dans les prochaines années à :

- contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40 % des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050 (DPG, p.3). Pour être efficaces, les contributions de chaque organisme public aux priorités climatiques devront être traduites en leviers qui répondent à des objectifs adéquats et réalisables. À cet égard, BPS veillera à l'enjeu climatique en cas d'acquisition de fournitures, de déplacements de services, et introduira des clauses spécifiques dans ses cahiers des charges. Sous la coordination de la Task force Climat pilotée par Bruxelles Environnement, BPS définira en outre des leviers et objectifs mesurables ou chiffrés, qui seront communiqués au Parlement dans le cadre du budget 2021 ;
- contribuer au plan régional d'investissements stratégiques 2020-2025 et à la mise en place d'un monitoring des dépenses structurelles ;
- s'inscrire dans l'évaluation de l'impact et de la performance des politiques régionales décrite dans la DPR et établira un monitoring spécifique pour le cabinet de tutelle et toute autorité de contrôle ;

- Zich aansluiten bij de nieuwe procedures voor overheidsopdrachten en bij de toekomstige gewestelijke aankoopcentrales of gewestelijke opdrachten ;
- Zich aansluiten bij de doelstellingen van het nieuwe plan voor administratieve vereenvoudiging 2020-2025 ;
- De voorschriften van de nieuwe omzendbrief met het personeelsplan en de aanpassingen van het statuut opvolgen en zorgen voor de integratie van de voorschriften met betrekking tot het welzijn van zijn ambtenaren.

#### *Voorwaarden voor succes*

De integratie, door alle personeelsleden, van de arbeidsprocessen en de bewustwording van de tijd die nodig is om de grondslagen van BPV te consolideren, vormen essentiële voorwaarden voor het welslagen van de SD. In deze fase staat BPV al voor een groot aantal uitdagingen :

- uitdagingen in verband met haar organisatorische ontwikkeling : de omschrijving van de werkprocessen en -procedures en de communicatie ervan aan het personeel en de partners vereisen implementatietijd, integratie en een draagvlak ;
- het veranderingsmanagement vormt eveneens een belangrijke uitdaging. Deze aanpak maakt de invoering van een managementstijl mogelijk die de toe-eigening van de doelstellingen en procedures van BPV door alle personeelsleden bevordert. Deze managementstijl vestigt een bijzondere aandacht op het zelfstandigheidsproces en de verantwoordelijkheidszin van het personeel, maar legt ook de nadruk op het collectieve en transversale aspect ;
- de uitdagingen in verband met de rekrutering van personeel. Dit element vormt een niet te verwaarlozen werklast en een groot risico in het licht van de termijnen en beperkingen die inherent zijn aan de selectieprocedures in de overheidssector. Deze uitdaging heeft een rechtstreekse impact op de uitvoering van de BPV-opdrachten en op de psychosociale belasting van het personeel ;
- uitdagingen gelinkt aan de context van BPV : door de opdrachten die aan de organisatie werden toevertrouwd, komt het personeel in een heel bijzondere werkomgeving in actie, met enerzijds de veiligheidscontext (incidenten, aanslagen...) en anderzijds de positie van de organisatie als speler met een meerwaarde in deze specifieke context en ten overstaan van haar partners. Een draagvlak en een klimaat van vertrouwen opbouwen met de partners is op zich een grote uitdaging.

#### *Partners*

Cf. context

- s'inscrire dans les nouvelles procédures de marchés publics et dans les futures centrales d'achats régionales ou marchés régionaux ;
- s'inscrire dans les objectifs du nouveau plan de simplification administrative 2020-2025 ;
- suivre les prescrits de la nouvelle circulaire relative au plan de personnel et aux adaptations relatives au statut et veillera à intégrer les prescrits relatifs au bien-être de ses agents.

#### *Conditions de réussite*

Une condition essentielle de réussite de cet OS est l'intégration, par l'ensemble du personnel, des processus de travail et la prise de conscience du temps nécessaire à la consolidation des fondements de BPS. À ce stade, BPS fait déjà face à un grand nombre de défis à relever :

- des défis liés à son développement organisationnel : la définition des processus et procédures de travail ainsi que leur communication au personnel et aux partenaires nécessitent un temps de mise en place, une intégration et une adhésion ;
- la gestion du changement constitue un autre défi majeur qui permettra d'accompagner la mise en place d'un style managérial favorisant l'appropriation des objectifs et procédures de BPS par l'ensemble du personnel. Ce style managérial met particulièrement l'accent sur l'autonomisation et la responsabilisation du personnel, tout en mettant aussi l'accent sur l'aspect collectif et transversal ;
- des défis liés au recrutement de son personnel, qui constitue une charge de travail non négligeable ainsi qu'un risque majeur au vu des délais et contraintes inhérents aux procédures de sélection en vigueur dans le secteur public. Ceci a un impact direct sur la réalisation des missions de BPS et sur la charge psychosociale du personnel ;
- des défis liés au contexte de BPS : de par les missions qui ont été confiées à l'organisme, son personnel évolue dans un environnement de travail très particulier avec, d'une part, le contexte de sécurité (incidentes, attentats...), et d'autre part le positionnement que l'organisme doit trouver auprès de ses partenaires en tant qu'acteur ayant une plus-value dans ce contexte précis. La création d'une adhésion et d'un climat de confiance avec ses partenaires constitue en soi un défi de taille.

#### *Partenaires*

Cf. contexte

*Impact gelijke kansen*

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om het gelijkheidskansenbeleid, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle tools en activiteiten waarnaar het wettelijke kader verwijst. De impact van gelijke kansen zal dus worden geïdentificeerd naarmate onze doelstellingen worden gerealiseerd.

***I.4.2. SD 2.: Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid ontwikkelen en implementeren***

*I.4.2.1. Realisaties 2018*

In nauwe samenwerking met de hoge ambtenaar moet een transversaal en multidisciplinair beleid worden uitgewerkt tussen de verschillende actoren van de preventie- en veiligheidsketen, zoals bepaald in het Globaal Veiligheids- en Preventieplan (GVPP).

Het implementatieproces dat werd omschreven door het GVPP 2017-2020 werd zoals voorzien ingevoerd in een samenwerkingsdynamiek op basis van de oprichting van werkgroepen.

Voor elk van de tien thema's van het GVPP werd een werkgroep (WG) opgericht met gemachtigde actoren die de preventie- en veiligheidsketen op het grondgebied naar behoren vertegenwoordigen. Tot op heden zijn de tien WG's driemaal samengekomen (april 2017, november 2017 en november-december 2018).

Als weerspiegeling van het belang van de partners voor het GVPP telden de werkgroepen in december 2018 tussen 11 en 40 leden naargelang de thema's. Hun troeven zijn onder meer multidisciplinariteit, diversiteit van partners, netwerkvorming en de uitwisseling van goede praktijken, die ertoe hebben bijgedragen dat veel deelnemers professionele contacten konden leggen buiten de netwerken waarmee ze gewoonlijk samenwerken. De uitvoering van concrete acties op basis van de verbeterpunten die tijdens deze ontmoetingen werden aangehaald en uitgediept, moet eveneens worden beschouwd als een van de belangrijkste troeven. De vergaderingen van de werkgroepen werden daartoe uitgebreid met de oprichting van specifieke technische groepen, waarin de bij een project of maatregel betrokken partijen zijn vertegenwoordigd.

De werkzaamheden van de WG's hebben geleid tot de uitwerking van talrijke maatregelen van het GVPP.

De output die met inbreng van de medewerkers van BPV werd opgesteld, zorgde voor een scherper beeld

*Impact égalité des chances*

Au travers de BPS, le Gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

***I.4.2. OS 2. : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité***

*I.4.2.1. Réalisations 2018*

En collaboration étroite avec le haut fonctionnaire, il s'agit de renforcer une politique transversale et pluridisciplinaire entre les différents acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité, telle que notamment définie dans le Plan Global de Sécurité et de Prévention (PGSP).

Le processus de mise en œuvre défini par le PGSP 2017-2020 a été implémenté tel que prévu, dans une dynamique collaborative entretenue par la tenue de groupes de travail.

Pour chacune des dix thématiques du PGSP, un groupe de travail (GT) a ainsi été constitué, composé d'acteurs mandatés et représentant adéquatement la chaîne de prévention et de sécurité sur le territoire. À ce jour, les dix GT se sont réunis à trois reprises (avril 2017, novembre 2017 et novembre-décembre 2018).

Reflét d'un intérêt certain des partenaires pour le PGSP, les groupes de travail comptabilisaient, en décembre 2018, entre 11 et 40 membres selon les thématiques. Leurs atouts sont notamment la multidisciplinarité, la variété des partenaires, le réseautage et l'échange de bonnes pratiques, qui ont permis à de nombreux participants de créer des contacts professionnels en dehors des réseaux avec lesquels ils ont l'habitude de travailler. La réalisation d'actions concrètes sur la base des points d'amélioration soulevés et approfondis lors de ces rencontres est également à retenir parmi les points forts. Pour ce faire, les rencontres des GT ont été complétées par la mise en place de groupes techniques restreints, réunissant les acteurs concernés par un projet ou une mesure.

Les travaux des GT ont mené à la mise en œuvre de nombreuses mesures du PGSP.

Les outputs établis en coordination avec les collaborateurs de BPS, ont permis d'établir une image ou une

of ruimere kennis van de verschijnselen. Deze werden vervolgens gebruikt als input voor de besprekingen binnen het Coördinatiecomité voor preventie en veiligheid, een orgaan dat werd opgericht voor de overdracht van informatie aan de Gewestelijke Veiligheidsraad (CORES), waar de follow-up van het GVPP gebeurt.

In 2018 zette BPV zijn opdracht van ondersteuning van de overheden voort in het kader van het zogenoemde Coördinatiecomité voor preventie en veiligheid en van de Gewestelijke Veiligheidsraad, waarbij BPV steun verleent aan de Werkgroepen (WG's) en platformen die de talrijke partners van de preventie- en veiligheidsketen samenbrengen.

Dankzij de informatie en gegevens die bij de partners (gemeenten, politiezones, vzw's en gewestelijke actoren) werden verzameld over hun acties en projecten, moet inzicht worden verkregen in de manier waarop verschillende voorzieningen bijdragen tot de verbetering van de veiligheid en de preventie op het Brusselse grondgebied.

Het BOPV werkt aan de ontwikkeling van de evaluatiemethode in samenhang met de plannen en in overleg met de betrokken actoren. Het observatorium tracht inzicht te krijgen in de manier waarop verschillende voorzieningen bijdragen tot de verbetering van de veiligheid en de preventie op het Brusselse grondgebied aan de hand van de informatie en gegevens die werden verzameld bij de partners (gemeenten, politiezones, vzw's en gewestelijke actoren) met betrekking tot hun acties en projecten.

Het preventieve luik van het GVPP, het Brussels Preventie- en Buurtplan (BPBP), heeft als opdracht de ontwikkeling en de continuïteit van preventieve projecten op gemeentelijk niveau te ondersteunen en de intergemeentelijke projecten op elkaar af te stemmen.

In totaal maakt het BPBP de financiering mogelijk van meer dan 500 lokale projecten die bijdragen tot het preventieve netwerk van het Brusselse Gewest.

BPV en haar partners werken gemeenschappelijke indicatoren uit voor de opvolging van de ingevoerde plannen en projecten.

In het kader van de evaluatie van het Brussels Preventie- en Buurtplan heeft het BOPV in 2018 een informaticatool ontwikkeld voor het verzamelen van gegevens op basis van een lijst van indicatoren die werd uitgewerkt in overleg met de gemeentelijke preventiediensten. BPV wil op deze manier de verzamelde gegevens op elkaar afstemmen om de analyse ervan te optimaliseren en de eindevaluatie van het BPBP (in 2020) voor te bereiden.

connaissance plus fine des phénomènes. Ceux-ci ont ensuite servi à alimenter les discussions au sein du Comité de coordination de la prévention et de la sécurité, un organe instauré en vue de préparer et de faciliter la transmission des informations au Conseil régional de sécurité (CORES), où s'effectue le suivi du PGSP.

En 2018, BPS a poursuivi sa mission d'appui aux autorités dans le cadre dudit Comité de coordination de la prévention et de la sécurité et du CORES, tout en apportant son soutien aux Groupes de Travail (GT) et plateformes associant les nombreux partenaires de la chaîne de prévention et de sécurité.

Grâce aux informations et données récoltées auprès des partenaires (communes, zones de polices, ASBL et acteurs régionaux) quant à leurs actions et projets, il s'agit d'appréhender la manière dont différents dispositifs participent à l'amélioration de la sécurité et de la prévention sur le territoire bruxellois.

L'OBPS travaille au développement de la méthode d'évaluation en fonction des plans et en concertation avec les acteurs concernés. Il tente d'appréhender la manière dont différents dispositifs participent à l'amélioration de la sécurité et de la prévention sur le territoire bruxellois grâce aux informations et données récoltées auprès des partenaires (communes, zones de polices, ASBL et acteurs régionaux) relatives à leurs actions et projets.

Volet préventif du PGSP, le Plan bruxellois de Prévention et de Proximité (PbPP) a pour mission de soutenir le développement et la continuité de projets préventifs à l'échelle communale, ainsi que l'articulation de projets intercommunaux.

Au total, le PbPP permet le financement de plus de 500 projets locaux qui contribuent au maillage préventif de la Région bruxelloise.

BPS et ses partenaires travaillent à l'élaboration d'indicateurs communs pour le suivi des plans et des projets mis en place.

Dans le cadre de l'évaluation du Plan bruxellois de Prévention et de Proximité, l'année 2018 aura été l'occasion pour l'OBPS de développer un outil informatique pour la collecte de données conçu sur la base d'une liste d'indicateurs élaborée en concertation avec les services de prévention communaux. BPS entend harmoniser de cette manière les données récoltées afin d'en optimiser l'analyse et de préparer l'évaluation finale du PbPP (en 2020).

Om het regionaal veiligheidsbeleid en de geïntegreerde aanpak verder uit te diepen werd in 2018 de eerste projectoproep voor de verenigingssector opgestart. Dit initiatief staat symbool voor de wil om het maatschappelijk middenveld actief te betrekken bij een echt partnerschap, waarbij de wederzijdse rechten worden gerespecteerd. Als aanvulling op de activiteiten van de verenigingssector en het maatschappelijk middenveld is de actie van de lokale overheden van vitaal belang op het vlak van preventie en openbare veiligheid. Om hun rol ten volle te kunnen spelen, moeten zij beschikken over relevante informatie over de bestaande vormen van criminaliteit op hun grondgebied. Om efficiënter te werken, beschikken ze over diverse hefboomen voor acties die ze kunnen combineren met de acties van andere partners van de preventie- en veiligheidsketen. Voor de lokale besturen is het nemen van administratieve maatregelen om de criminaliteit, de verstoring van de openbare orde of hinder te voorkomen en te bestrijden immers geen gemakkelijke opdracht.

In 2018 werden 25 projecten geselecteerd, voornamelijk rond thema's zoals « polarisering en radicalisering » en « inbreuken op de integriteit van personen ». In de loop van 2018 werd voor deze verschillende projecten een bedrag van 3 miljoen euro uitgetrokken. Dit illustreert en concretiseert terdege het concept van transversaliteit via de uitvoering door 27 verschillende verenigingen van 21 maatregelen van het GVPP.

#### *I.4.2.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Beschrijving van de doelstelling*

Het gaat om de verdere coördinatie van de uitvoering van het GVPP 2017-2020 en de voorbereiding van het nieuwe GVPP (2021-2025). Dit nieuwe plan zal de gewestelijke strategische visie verder uitwerken en de subsidie-instrumenten voor gemeenten en politiezones bundelen.

##### *Beschrijving van de acties en projecten*

###### De uitvoering van het GVPP 2021-2025 coördineren

Als orgaan dat de betrokken materies centraliseert, is BPV verantwoordelijk voor de coördinatie van de opmaak van het GVPP en voor de uitvoering ervan door aan de bevoegde overheden verantwoording af te leggen voor de uitgevoerde maatregelen. Het GVPP is een concrete weerspiegeling van de tussenkomst van het Gewest op het vlak van preventie en veiligheid en is opgebouwd rond actieterreinen die verband houden met criminaliteit of onveiligheidsgevoel.

Het door de Brusselse Regering goedgekeurde GVPP, situeert zich tussen het Nationaal Veiligheidsplan (NVP) – dat zelf voortvloeit uit de kadernota Integrale Veiligheid

Afin d'approfondir la politique régionale de sécurité et l'approche intégrée, le premier appel à projets à l'attention du secteur associatif a été initié durant cette année 2018. Cette initiative symbolise la volonté de faire participer activement la société civile dans un véritable partenariat, respectueux des prérogatives réciproques. De manière complémentaire à l'action du secteur associatif et de la société civile, l'action des autorités locales est primordiale dans le domaine de la prévention et de la sécurité publique. Pour pouvoir jouer pleinement leur rôle, celles-ci doivent disposer d'informations pertinentes sur les phénomènes de criminalité existants sur leur territoire. Afin d'être plus efficaces, elles disposent de divers leviers d'actions qu'elles peuvent combiner à l'action d'autres partenaires de la chaîne de prévention et de sécurité. En effet, pour les administrations locales, l'adoption de mesures administratives destinées à prévenir et à lutter contre la criminalité, les troubles à l'ordre public ou les nuisances n'est pas une mission aisée à accomplir.

En 2018, 25 projets ont été retenus, principalement dans les thématiques « polarisation et radicalisation » et « atteintes à l'intégrité de la personne ». Une enveloppe de 3 millions d'euros a été allouée à ces différents projets au cours de l'année 2018. Ceci illustre et concrétise réellement le concept de transversalité grâce à l'exécution par 27 associations différentes de 21 mesures du PGSP.

#### *I.4.2.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Description de l'objectif*

Il s'agit de poursuivre la coordination de l'exécution du PGSP 2017-2020 et de préparer le nouveau PGSP (2021-2025). Celui-ci développera la vision stratégique régionale et rassemblera les instruments de subventions aux communes et zones de police.

##### *Description des actions et projets*

###### Coordonner la mise en œuvre du PGSP 2021-2025

En tant qu'organisme centralisant les matières concernées, BPS est chargé de coordonner la rédaction du PGSP et assure sa mise en œuvre en rendant compte des mesures exécutées aux autorités compétentes. Le PGSP est le reflet concret de l'action de la Région dans le domaine de la prévention et de la sécurité et s'articule autour de champs d'action liés à la criminalité ou au sentiment d'insécurité.

Adopté par le gouvernement bruxellois, le PGSP se situe entre le Plan national de sécurité (PNS) — découlant lui-même de la Note-cadre de sécurité intégrale — et les

– en de zonale veiligheidsplannen. Het wordt concreet in een meerjarencyclus gegoten en dient als strategisch referentiekader voor de verschillende plannen die op zonaal en lokaal niveau worden uitgewerkt.

Parallel met de uitwerking van het GVPP voorzag de zesde Staatshervorming in de oprichting van een orgaan, de Gewestelijke Veiligheidsraad (CORES), bestaande uit het parket van Brussel, de bestuurlijke directeur-coördinator en de gerechtelijke directeur van de federale politie, de voorzitters van de politiecolleges en de korpschefs van de politiezones van het administratieve arrondissement Brussel-Hoofdstad. Deze organisatie wordt regelmatig aangesproken om de implementatie van het GVPP op te volgen en wordt hierin bijgestaan door een Coördinatiecomité voor preventie en veiligheid dat werd opgericht binnen BPV.

In de loop van deze nieuwe legislatuur wil de Regering de rol van de Gewestelijke Veiligheidsraad versterken als instantie die bevoegd is om alle veiligheidsuitdagingen op gewestelijk niveau aan te pakken.

De regering zal via BPV de rol van coördinator opnemen voor bepaalde zone- of gemeenteoverschrijdende fenomenen of uitdagingen.

In het kader van de uitdieping van het gewestelijke veiligheidsbeleid en in samenhang met het door het GVPP vastgestelde kader zal het Brussels preventie- en buurtplan (BPBP) gaandeweg worden geïntegreerd in een subsidiëringinstrument (financieel en juridisch kader).

In die context zal BPV de mechanismen en evaluatiecycli van de plannen versterken om ervoor te zorgen dat de ingevoerde voorzieningen doeltreffend zijn ten opzichte van de doelstellingen inzake criminaliteitspreventie en om het veiligheidsgevoel te verhogen.

#### De dynamiek van de samenwerking met de verenigingssector versterken

Alle drijvende krachten van het Gewest worden uitgenodigd om bij te dragen tot de realisatie van het GVPP. In dit kader zal BPV via projectoproepen de verenigingssector blijven mobiliseren.

Bovenop deze oproepen komt de financiering van de terugkerende subsidies die worden beheerd door Brussel Preventie & Veiligheid, waaronder de toelage voor Transit, een gewestelijke operator inzake verslavingspreventie.

plans zonaux de sécurité. Il se concrétise selon un cycle pluriannuel et sert de cadre de référence stratégique aux différents plans déclinés aux niveaux zonal et local.

Parallèlement à l'élaboration du PGSP, la sixième réforme de l'État a prévu la constitution d'un organe, le Conseil régional de sécurité (CoReS), comportant le parquet de Bruxelles, le directeur coordinateur administratif et le directeur judiciaire de la police fédérale, les présidents des collèges de police et les chefs de corps des zones de police de l'arrondissement administratif de Bruxelles-Capitale. Cet organisme est convoqué régulièrement pour suivre la mise en œuvre du PGSP. Il est assisté pour ce faire d'un Comité de coordination de la prévention et de la sécurité instauré au sein de BPS.

Dans le courant de cette nouvelle législature, le Gouvernement entend renforcer le rôle du CoReS en tant qu'instance compétente pour aborder tous les enjeux de sécurité à l'échelle de la Région.

Le Gouvernement, au travers de BPS, jouera le rôle de coordinateur pour certains phénomènes ou enjeux qui dépassent les frontières zonales ou communales.

Dans une démarche d'approfondissement de la politique régionale de sécurité et en lien avec le cadre fixé par le PGSP, le Plan bruxellois de prévention et de proximité (PBPP) sera progressivement intégré dans un instrument de subvention (cadres financier et juridique).

Dans ce contexte, BPS renforcera les mécanismes et cycles d'évaluation des plans, visant à s'assurer de l'efficacité des dispositifs mis en place par rapport aux objectifs de prévention de la criminalité et visant à renforcer le sentiment de sécurité.

#### Intensifier la dynamique de collaboration avec le secteur associatif

L'ensemble des forces vives de la Région est invité à contribuer à la réalisation du PGSP. Dans ce cadre, BPS poursuivra la mobilisation du secteur associatif par le biais d'appels à projet.

À ces appels s'ajoute le financement des subventions récurrentes gérées par Bruxelles Prévention & Sécurité, dont celle à destination de Transit, Opérateur régional en matière de prévention des assuétudes.



Tijdens de volgende legislatuur zullen verschillende initiatieven worden voortgezet of opgestart :

- Een strategische en operationele governance invoeren in het kader van de videobewaking en een meerjarig investerings- en werkingsplan opstellen ;
- Een studie uitvoeren over de stand van zaken m.b.t. de vraag 'Harmonisering van de algemene politiereglementen' in het licht van de laatste ontwikkelingen inzake het werk van Brulocalis en de gemeentelijke sanctionerende ambtenaren ;
- Bijdragen aan de bepaling van een nieuw strategisch kader en een visie met betrekking tot de verkeersveiligheid ;
- Instaan voor de werking van het Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken (GVC) ;
- Waken over de ontwikkeling van een intersectorale logica bij de analyse en de behandeling van discriminatie, in samenwerking met het parket met het oog op de invoering van een opvolgingsaanpak van het strafrechtelijk beleid en de vervolging ;
- De preventie- en veiligheidsaspecten integreren in het beleid voor stedelijke herwaardering en de sociale huisvestingsplannen (in samenhang met het GPDO) ;
- Zorgen voor de integratie van een aantal dimensies uit de verklaring van het gewestelijk beleid in de uitwerking van het volgende Globaal Plan voor Veiligheid en Preventie :
  - Duurzame ontwikkeling ;
  - De « strijd tegen armoede en sociale ongelijkheid » ;
  - De « strijd tegen ongezonde woningen en huisjesmelkers » ;
  - De bestrijding van sluikstorten en zwerfafval ;
  - De bestrijding van mensenhandel ;
  - De integratie van het concept « Security by Design » in de inrichting van de openbare ruimte en de wijkontwikkeling ;
  - De bijdrage aan de sociale re-integratie van gedetineerden door de diensten voor hulp aan rechtzoekenden te versterken en door projecten te steunen die creatieve oplossingen bieden (bijvoorbeeld detentiehuisen) ;
  - Mobiliteit en parkeren ;
  - De gerichte aanpak van het onveiligheidsgevoel op het vlak van mobiliteit.
- Instaan voor de sensibilisering, preventie, begeleiding van de slachtoffers, onderdrukking en de begeleiding van de daders ;

Différentes initiatives seront poursuivies ou entamées au cours de la prochaine législature

- Mettre en place une gouvernance stratégique et opérationnelle dans le cadre de la vidéo-protection et définir un plan pluriannuel d'investissements et de fonctionnement.
- Mener une étude sur l'état de la question « Harmonisation des règlements généraux de police » au regard des derniers développements liés au travail effectué par Brulocalis et par les fonctionnaires sanctionneurs communaux.
- Contribuer à la définition d'un nouveau cadre stratégique ainsi qu'une vision relative à la sécurité routière.
- Assurer le fonctionnement du Centre de traitement régional des infractions routières (CTR).
- Veiller au développement d'une logique intersectorielle dans l'analyse et le traitement des discriminations, en collaboration avec le parquet en vue de la mise en place d'une approche de suivi de politique criminelle et de poursuite.
- Intégrer les aspects Prévention et Sécurité dans les politiques de revitalisation urbaines et les plans de logements sociaux, (en lien avec le PRDD).
- Veiller à intégrer un certain nombre de dimensions issus de la déclaration de politique régionale dans l'élaboration du prochain Plan Global de Sécurité & de Prévention :
  - le développement durable
  - la « lutte contre la pauvreté et les inégalités sociales »
  - la « lutte contre les logements insalubres et les marchands de sommeil »
  - la lutte contre les dépôts clandestins et déchets sauvages
  - la lutte contre la traite des êtres humains
  - l'intégration de l'approche « Security by Design » dans l'aménagement de l'espace public et le développement des quartiers
  - la contribution à la réinsertion sociale des détenus en renforçant les services d'aide aux justiciables (SAJ) et en soutenant des projets apportant des solutions créatives (ex : maisons de désistance)
  - la mobilité et le stationnement
  - l'approche genrée du sentiment d'insécurité en matière de mobilité
- Assurer la sensibilisation, la prévention, l'accompagnement des victimes, la répression et l'accompagnement des auteurs.

- Zorgen voor een betere coördinatie van de initiatieven rond geweld tegen vrouwen tussen de verschillende machtsniveaus en de professionals uit de sector (informatie, slachtofferbegeleiding, initiatieven van opvangcentra). Deze dimensie zal worden uitgebreid in het toekomstige GVPP en in de actieplannen ;
- Zorgen voor een betere samenwerking met de actoren van het nachtleven om de dialoog met de overheden, waaronder de gemeenten, de politie en de DBDMH, te vergemakkelijken ;
- De coördinatie van de tools tussen de bevoegde instanties voortzetten om veilige, aangename leefruimtes te garanderen. De integratie moet gebeuren zowel binnen de strategische lijnen van het nieuwe GVPP als in concrete projecten zoals de LISA-projecten (Local Integrated Security Antenna) en het « Security by Design'-concept.

#### *Voorwaarden voor succes*

Cf. context

#### *Partners*

Cf. context

#### *Impact gelijke kansen*

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om het gelijkheidskansenbeleid, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle tools en activiteiten waarnaar het wettelijke kader verwijst. De impact van gelijke kansen zal dus worden geïdentificeerd naarmate onze doelstellingen worden gerealiseerd.

### ***I.4.3 SD 3.: De actoren van de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren***

#### *I.4.3.1. Realisaties 2018*

##### *De coördinatiedomeinen*

Om haar coördinatieopdracht van het preventie- en veiligheidsbeleid uit te voeren, organiseert BPV verschillende vergaderingen en platformen met het oog op netwerkvorming, uitwisseling en coherentie van de antwoorden die op gewestelijk niveau moeten worden geformuleerd inzake preventie en veiligheid.

Zoals vermeld in SD 2 organiseert BPV op initiatief van de minister-president om de drie maanden een vergadering

- Assurer, en matière de violence faite aux femmes, une meilleure coordination des actions conduites entre les différents niveaux de pouvoir et les professionnels du secteur (information, accompagnement des victimes, initiatives de centre d'accueil). Cette dimension sera renforcée dans le futur PGSP et dans les plans d'action.
- Assurer une meilleure coordination des acteurs de la vie nocturne visant à faciliter le dialogue avec les pouvoirs publics dont les communes, la police et le SIAMU.
- Poursuivre la coordination des outils entre les instances compétentes pour garantir des espaces où il fait bon vivre, en sécurité. L'intégration se fera à la fois dans les lignes stratégiques du nouveau PGSP mais également dans des projets concrets tels que « LISA » (Local Integrated Security Antenna) et « Security by Design ».

#### *Conditions de réussite*

Cf. contexte

#### *Partenaires*

Cf. contexte

#### *Impact égalité des chances*

Au travers de BPS, le Gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

### ***I.4.3. OS 3.: Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région***

#### *I.4.3.1. Réalisations 2018*

##### *Les espaces de coordination*

Afin d'assurer sa mission de coordination des politiques de prévention et de sécurité, BPS organise diverses réunions et plateformes visant la mise en réseau, l'échange et la cohérence des réponses à apporter en matière de prévention et de sécurité à l'échelle régionale.

Comme indiqué dans l'OS 2, à l'initiative du Ministre-Président, BPS organise une réunion du Conseil Régional

van de Gewestelijke Veiligheidsraad (CORES). Deze vergaderingen bieden de verschillende partners de gelegenheid om de balans op te maken van de veiligheidskwesties op gewestelijk niveau en het Globaal Veiligheids- en Preventieplan op te volgen. Om te zorgen voor een samengaan van alle partners op gewestelijk niveau werd een coördinatiecomité opgericht. Dit coördinatiecomité voor preventie en veiligheid vergadert op initiatief van BPV en bereidt de vergaderingen van de Gewestelijke Veiligheidsraad voor.

Naast de Gewestelijke Veiligheidsraad worden regelmatig, op initiatief van BPV of in partnerschap, diverse, meer operationele strategische platformen georganiseerd rond prioritaire thema's zoals veiligheid in het openbaar vervoer of radicalisme.

#### *De coördinatie-instrumenten*

In het kader van haar uitrol zet BPV een aantal projecten voort die belangrijke tools kunnen worden voor de dagelijkse coördinatie op gewestelijk niveau.

BPV streeft in al haar projecten naar een innovatieve en partnergerichte aanpak. Bijzondere aandacht wordt besteed aan de ontwikkeling van de instrumenten die nodig zijn om de toekomstige uitdagingen en de zogenaamde nieuwe fenomenen aan te pakken.

- Het Geïntegreerd Crisis- en Communicatiecentrum (GCC) heeft als doel de coördinatie en het beheer van gebeurtenissen en crisissituaties die zich kunnen voordoen op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, te optimaliseren. Het is als dusdanig opgevat dat een gelijktijdig en geïntegreerd beheer van de verschillende veiligheidsoperatoren mogelijk is. Het centrum zal ingrijpen bij grootschalige gebeurtenissen, nood- en crisissituaties.

Dit project, waarbij heel wat actoren en spits technologie komt kijken, bestaat uit twee fasen, te beginnen met de oprichting van het toekomstige Crisiscentrum. In 2018 vonden de volgende werkzaamheden plaats : afbraak, bouw en inplanting van de nodige installaties voor de operationele werking van het Crisiscentrum, inclusief de installatie van een Data Center en een Crisis Control Room. Deze eerste fase wordt voltooid in 2019. Daarna wordt van start gegaan met de oprichting van het Communicatiecentrum ;

- Er is veel geïnvesteerd in nieuwe technologieën en hoogtechnologische projecten, zoals een dienst die gebruikmaakt van drones en een cyberbeveiligingscentrum.

de Sécurité (CoRes) sur une base trimestrielle. Ces réunions sont l'occasion pour les différents partenaires de faire le point sur les questions de sécurité à l'échelle de la Région et d'assurer le suivi du Plan Global de Sécurité et de Prévention. Afin de veiller à une association de l'ensemble des partenaires à l'échelle de la Région, un comité de coordination a été institué. Ce comité de coordination de la prévention et de la sécurité se réunit à l'initiative de BPS et prépare utilement les réunions du CoRes.

En marge du CoRes, différentes plateformes stratégiques ou plus opérationnelles sont organisées de manière régulière, à l'initiative de BPS ou en partenariat, sur des thèmes prioritaires tels que la sécurité dans les transports en commun ou le radicalisme.

#### *Les outils de coordination*

Dans le cadre de son déploiement, BPS poursuit un certain nombre de projets qui ont vocation à devenir des outils majeurs de la coordination quotidienne à l'échelle de la Région.

BPS a poursuivi une approche innovante et partenariale dans l'ensemble de ses projets. Une attention particulière a été accordée au développement des outils nécessaires pour relever les défis futurs et les phénomènes dits « émergents ».

Le Centre de communication et de crise intégré (CCI) a pour objet d'optimiser la coordination et la gestion d'événements et de crises pouvant survenir sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale. Il est conçu de façon à permettre une gestion simultanée et intégrée des différents opérateurs de sécurité. Il interviendra lors d'événements de grande envergure, ainsi que dans les situations d'urgence et de crise.

Ce projet, impliquant de nombreux acteurs et une technologie de pointe, a été prévu en deux étapes, en commençant par la mise en place du futur Centre de crise. En 2018, les travaux ont suivi le planning suivant : démolition, construction et mise en place des installations nécessaires au fonctionnement opérationnel du Centre de crise, avec la mise en place d'un Data Center et d'une Crisis Control Room. La finalisation de cette première étape s'achèvera en 2019, avant d'entamer la création du Centre de Communication.

Un investissement important a été consacré aux nouvelles technologies et aux projets à haute valeur technologique, tels que le service drone ou le centre de cybersécurité.

In oktober 2018 nam BPV actief deel aan de lancering van het « Team Drones » binnen de diensten van de directeur-coördinator (dirco) van de Brusselse federale politie. Voor de teams op het terrein (politie, brandweer) vormen drones een waardevolle hulp bij het beveiligen van evenementen.

In 2018 droeg BPV ook bij aan de oprichting van het Gewestelijk centrum voor cybersecurity, gevestigd in de lokalen van de Regional Computer Crime Unit (RCCU). De opdracht van het centrum bestaat erin informatie afkomstig van verschillende kanalen te verzamelen, te compileren en te analyseren, met name door de sociale netwerken grondig te controleren.

BPV en het Centrum voor Informatica voor het Brussels Gewest (CIBG) maakten een stand van zaken op van de cyberdreigingen. Naar aanleiding van deze studie stelden zij een katern voor met als titel « Naar een gewestelijk cybersecurityplan ». Het katern stelt een methodologisch kader voor om de overheden van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de bedrijfs- en academische wereld bewust te maken van de uitdagingen op het vlak van cybersecurity en richting te geven aan de acties van het Gewest om de veerkracht van zijn informatiesystemen te waarborgen.

Het door BPV georganiseerde colloquium « Cyberveiligheid, ook een gewestelijke bevoegdheid » vond plaats op 20 september 2018. Doel : de verschillende overheidsinstellingen samenbrengen, hen bewustmaken van cybersecurity en goede praktijken uitwisselen. Het colloquium onderstreepte de nood aan bewustwording en leren van elkaar. Als elke regering vanuit haar bevoegdheid investeert in een optimalisering van deze bewustwording en samenwerking kan een gemeenschappelijke strategie worden ontwikkeld ter verbetering van de preventie en de reactie op cyberaanvallen ;

- Op 17 en 18 mei 2018 werd een audit uitgevoerd om het beleid te evalueren rond de risicovermindering van verslavingen en drugsgebruik in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De audit legde de nadruk op de discussie rond de oprichting van consumptiezalen met laag risico en hun mogelijke effecten op de gezondheid en de openbare veiligheid. De audit heeft de standpunten van alle betrokken partijen in het verslag opgenomen om tot een algemene evaluatie te komen. In aansluiting op deze audit hebben BPV, de vzw Transit en het Europees Forum voor de Stedelijke Veiligheid (EFUS) een gezamenlijk verslag opgesteld, dat ter beschikking werd gesteld van alle deelnemers van het consortium en zal worden gebruikt voor de definitieve publicatie van het project ;
- BPV is bovendien belast met de uitvoering van het project « Security by design » voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Doel van dit project : de veiligheids- en preventiemaatregelen in de toekomstige inrichting van de

En octobre 2018, BPS a participé activement au lancement de la « Team Drones » au sein des services du Directeur-Coordonateur (Dirco) de la police fédérale de Bruxelles. Pour les équipes de terrain (police, pompiers), les drones constituent une aide précieuse lorsqu'il s'agit de sécuriser des évènements.

En 2018, BPS a également contribué à la création du Centre de Cybersécurité Régional installé dans les locaux de la Regional Computer Crime Unit (RCCU). La mission du centre est de collecter, compiler et analyser des informations en provenance de différents canaux, en effectuant notamment une veille approfondie sur les réseaux sociaux.

BPS et le Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB) ont réalisé un état des lieux de la cybermenace. Suite à cette étude, ils ont proposé un cahier intitulé « Vers un plan régional de cybersécurité ». Celui-ci propose un cadre méthodologique pour sensibiliser les secteurs publics, ainsi que les communautés économiques et académiques de la Région bruxelloise à la cybersécurité. Il oriente également l'action de la Région en vue de garantir la résilience de ses systèmes d'information.

Organisé par BPS, le colloque « La cybersécurité, aussi un enjeu régional » a eu lieu le 20 septembre 2018. L'objectif était de réunir différentes institutions publiques, de les sensibiliser à la cybersécurité et d'échanger sur les bonnes pratiques. Le colloque a souligné le besoin d'une prise de conscience, ainsi qu'un meilleur partage des connaissances. Si chaque gouvernement investit, dans le cadre de ses compétences, pour améliorer cette prise de conscience et cette collaboration, il est possible de développer une stratégie commune capable d'améliorer la prévention et la réaction face aux cyberattaques.

- Un audit visant à évaluer les politiques de réduction des risques en matière d'assuétudes et d'usage de drogues en Région de Bruxelles-Capitale a été réalisé les 17 et 18 mai 2018. Il a mis l'accent sur la discussion entourant la création de salles de consommation à moindre risque, et leurs effets potentiels sur la santé et la sécurité publique. Celui-ci a incorporé les points de vue de toutes les parties prenantes concernées, afin d'arriver à une évaluation globale. Suite à cet audit, BPS, l'association Transit et le Forum Européen pour la Sécurité Urbaine (EFUS) ont réalisé un rapport commun, qui a été mis à la disposition de tous les participants du consortium et alimentera la publication finale du projet ;
- BPS est par ailleurs en charge de la mise en place du projet « Security by design » pour la Région de Bruxelles-Capitale. Celui-ci a pour objet d'intégrer des mesures de sécurité et de prévention dans les futurs

openbare ruimte integreren, waarbij gestreefd wordt naar een evenwicht met andere belangrijke parameters zoals toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid. Om dit te bereiken hanteert dit project een multidisciplinaire aanpak door verschillende deskundigen op het vlak van veiligheid, stedenbouw en mobiliteit uit Brussel en elders samen te brengen. De uitwerking ervan heeft een impact op vier grote thema's van het GVPP.

In de loop van 2018 behandelde BPV, in samenwerking met perspective.brussels, een twaalfal dossiers voor de bescherming van de openbare ruimte, waaronder een studie over de toepassing van de veiligheidseisen in de Europese wijk. Naar aanleiding van deze studie hebben BPV en perspective.brussels een « Gids voor de integratie van veiligheidsvoorzieningen in de openbare ruimte » opgesteld, met de medewerking van urban.brussels en Brussel Mobiliteit.

#### *Werken op het niveau van de wijken en de prioritaire interventiezones*

Het GVPP en de gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 leggen de nadruk op territoriale verankering, nabijheid en toegankelijkheid van overheidsdiensten.

Op basis van de gegevens verstrekt door de Brusselse politiediensten en gecompileerd door het BOPV voor de 118 Brusselse wijken heeft het GVPP prioritaire interventiezones bepaald. Deze zijn het voorwerp van gerichte acties per wijk, afhankelijk van de soorten geregistreerde feiten (criminele feiten, diefstallen met geweld, slagen en verwondingen...). Deze zones kunnen rekenen op een sterkere aanwezigheid van overheidsdiensten en van andere maatregelen die zijn vastgelegd in het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO). In 2018 werden concrete acties doorgevoerd :

- De lancering van een projectoproep voor de oprichting van geïntegreerde veiligheidsantennes op lokaal niveau (Local Integrated Security Antenna - LISA). Deze wijk-infrastructuren, ondersteund door het gewest, omvatten verschillende partners (politie, preventiebeambten, lokale actoren...) om de bewoners een aanspreekpunt te bieden met de diensten die belast zijn met veiligheid in de ruime zin van het woord ; Het nieuwe project « District Team », opgestart door de politiezone Brussel-Noord (BruNO – 5344, ) en ondersteund door BPV en het Centrum voor Informatica voor het Brusselse Gewest (CIBG), moet de informatiestromen digitaliseren die uitgewisseld worden tussen de 19 gemeenten en de 6 politiezones. Wijkagenten verkrijgen via deze tool een geconsolideerde toegang tot gegevens die essentieel zijn voor hun opdrachten (bevolkingsregister, stedenbouwkundige gegevens, rijksregister, toegang tot de politiedatabanken...). De pilootfase van het project vond in 2018 plaats in de politiezone

aménagement de l'espace public, tout en prévoyant un équilibre avec d'autres paramètres majeurs tels que l'accessibilité et la convivialité. Pour y parvenir, ce projet développe une approche multidisciplinaire en réunissant divers experts en sécurité, urbanisme et mobilité, de Bruxelles et d'ailleurs. Son action a un impact sur quatre grandes thématiques du PGSP.

Au cours de l'année 2018, une douzaine de dossiers de protection de l'espace public ont été traités par BPS, dont une étude sur l'application des exigences de sécurité dans le quartier européen, en collaboration avec perspective.brussels. Suite à cette étude, BPS et perspective.brussels ont rédigé un « Guide à l'intégration des mesures de sécurité dans l'aménagement de l'espace public », avec la participation de urban.brussels et de Bruxelles Mobilité.

#### *Le travail à l'échelle des quartiers et les zones prioritaires d'intervention*

Le PGSP, ainsi que la déclaration de politique régionale 2019-2024, mettent l'accent sur l'ancrage territorial, la proximité et l'accessibilité des services publics.

Sur la base des données fournies par les services de police bruxellois et compilées par l'OBPS pour les 118 quartiers bruxellois, le PGSP a établi des zones prioritaires d'intervention. Celles-ci font l'objet d'actions ciblées par quartier, en fonction de la typologie des faits enregistrés (faits criminels, vols avec violence, coups et blessures...). Ces zones bénéficient d'une présence renforcée des services publics, ainsi que d'autres mesures définies par le Plan régional de développement durable (PRDD). Des actions concrètes ont été réalisées en 2018 :

- Le lancement d'un appel à projets visant à la création d'antennes de sécurité intégrées au niveau local (Local Integrated Security Antenna - LISA). Soutenues par la région, ces infrastructures de quartier réunissent différents partenaires (police, agents de prévention, acteurs locaux...) afin d'offrir à la population un lieu de contact avec les services chargés de la sécurité au sens large. Initié par la zone de police de Bruxelles Nord (BruNO – 5344, ) et appuyé par BPS et le Centre d'Informatique pour la Région bruxelloise (CIRB), le projet novateur « District Team » a pour objectif de digitaliser les flux échangés entre les 19 communes et les 6 zones de police pour permettre aux agents de proximité de disposer d'un accès consolidé aux données essentielles à leurs missions (registre de population, données urbanistiques, registre national, accès aux banques de données policières...). La phase pilote du projet a été réalisée en 2018 au sein de la zone de police de Bruxelles Nord (Schaerbeek, Saint-Josse, Evere).

Brussel-Noord (Schaarbeek, Sint-Joost, Evere). Dit project biedt de overheidsdiensten (politie en gemeentebesturen) een efficiëntere opvolging van de dossiers en vereenvoudigt het werk van de ambtenaren dankzij de digitalisering van het volledige administratieve en logistieke beheer, met een up-to-date overzicht van de gegevens. Wat de inwoners betreft, is het de bedoeling om de dienstverlening aan de burger te verbeteren door domiciliëringsaanvragen en woonplaatswijzigingen sneller te behandelen. District Team is dan ook een efficiënte, snelle en betrouwbare oplossing waarbij iedereen baat heeft! De eerste functionaliteit die in 2018 werd ontwikkeld, betreft de controle op de domiciliëring en het veranderen van verblijfplaats, in samenhang met de problematiek van huisjesmelkers, mensenhandel en het transversale thema van de kadernota « domiciliefraude » ;

- Het inzetten van camera's met automatische nummerplaatherkenning (ANPR: Automatic Number Plate Recognition) op het volledige Brusselse grondgebied. Op dit ogenblik is het niet langer de bedoeling om enkel vaste beelden te registeren. De camera's worden gebruikt om inbreuken of evenementen te visualiseren. De ANPR-camera's zorgen voor een succesvolle monitoring van de Brusselse lage-emissiezone (LEZ). Sinds hun installatie noteerden we een aanzienlijke daling van het aantal voertuigen in overtreding. Dankzij de technologie is een innovatief beheer mogelijk op diverse vlakken: mobiliteit, veiligheid... Op 18 maanden tijd werden in Brussel een kleine 200 ANPR-camera's geïnstalleerd.

#### *I.4.3.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Beschrijving van de doelstelling*

Als strategisch coördinatieorgaan zal de Gewestelijke Veiligheidsraad in sterke mate haar stempel drukken op de gewestelijke veiligheidsarchitectuur.

Alle coördinatieorganen en -instrumenten zullen geleidelijk in normale werking worden gebracht, waardoor het mogelijk wordt de coördinatie van de actoren van de preventie- en veiligheidsketen te versterken.

##### Gewenste output van de SD

##### *Beschrijving van de acties en projecten*

##### Operationalisering van het Geïntegreerd Crisis-Communicatiecentrum (GCC)

Het project rond het Geïntegreerd Crisis- en Communicatiecentrum heeft als doelstelling een multidisciplinair centrum in te richten dat door de verschillende

Pour les services publics (police et administrations communales), ce projet offre un suivi plus efficace des dossiers et simplifie le travail des agents grâce à la digitalisation de l'ensemble de la gestion administrative et logistique, avec une vue actualisée sur les données. Côté population, le but est d'améliorer les services au citoyen en traitant plus rapidement les demandes de domiciliation et les changements de résidence. District Team est donc une solution où tout le monde gagne en efficacité, rapidité et fiabilité ! La première fonctionnalité développée en 2018 concerne le contrôle des domiciliations et des changements de résidence, en lien avec la problématique des marchands de sommeil et de la traite des êtres humains, ainsi qu'avec le thème transversal de la note-cadre en matière de « fraude au domicile ».

- Le déploiement de caméras à reconnaissance automatique de plaques (ANPR: Automatic Number Plate Recognition) sur l'ensemble du territoire régional bruxellois. Aujourd'hui, l'objectif n'est plus seulement la captation d'images fixes. Les caméras sont utilisées pour visualiser une situation infractionnelle ou un événement. Grâce aux caméras ANPR, les résultats obtenus pour la zone de basse émission de Bruxelles (LEZ) sont un succès. Depuis leur installation, nous avons constaté une diminution importante du nombre de véhicules en infraction. La technologie permet donc une gestion innovante à de nombreux niveaux: mobilité, sécurité... En 18 mois, près de 200 caméras ANPR ont été installées à Bruxelles.

#### *I.4.3.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Description de l'objectif*

Le CoRes, en tant qu'organe stratégique de coordination, renforcera son empreinte dans l'architecture de la sécurité à l'échelle de la Région.

L'ensemble des organes et outils de coordination arriveront progressivement en régime de fonctionnement normal permettant ainsi un renforcement de la coordination des acteurs de la chaîne de prévention et de sécurité.

##### Output souhaité de l'OS

##### *Description des actions et projets*

##### Opérationnalisation du Centre de communication et de crise intégré (CCI)

L'objectif visé par le projet de centre de communication et de crise intégré consiste à aménager un centre multidisciplinaire qui sera utilisé par les différents opérateurs de la

veiligheidsactoren van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zal worden gebruikt voor de coördinatie en het beheer van incidenten en crisissen.

Tijdens de volgende legislatuur moet dit instrument gaandeweg een centrale rol spelen in het veiligheidsbeheer op het grondgebied. Het instrument beantwoordt namelijk aan de wens die de regering in haar Gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 formuleert, namelijk om systematisch een beroep te doen op één enkele bevelstructuur.

Om het geïntegreerde communicatie- en crisiscentrum te ondersteunen, worden een aantal voorzieningen uitgebreid met onder meer videobewaking.

Tijdens haar zitting van 27 maart 2014 besloot de regering het gewestelijk videobewakingsproject te lanceren. Het biedt de mogelijkheid om alle beelden van de camera's op het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te delen. Dat heeft een positieve impact op de verkeersveiligheid, de mobiliteit, de regulering van vervoerstromen, het beheer van de openbare ruimte, het waarborgen van de veiligheid van personen en goederen, de bescherming van openbare gebouwen en installaties en hun omgeving, hulp aan personen en brandbestrijding, civiele bescherming, de preventie van terroristische daden en het behoud van de openbare orde.

Dit project werd in 2019 in het leven geroepen via de ordonnantiewijziging die BPV belast met taak de taak om de resourcedeling van de videobewaking te organiseren en te begeleiden. Binnen BPV moet een strategisch stuurcomité worden opgericht dat een geïntegreerde strategie ontwikkelt (politie, gemeenten, gewestelijke besturen en zelfs private spelers) om beelden te kunnen delen volgens de doelstellingen die bepaald zijn door de geldende wetgeving (naleving van de AVG en bescherming van de persoonlijke levenssfeer).

In de geest van dat project blijft elke instelling die over beelden beschikt de verwerkingsverantwoordelijke van de beelden in kwestie en worden de verschillende betrokken actoren samengebracht in een feitelijke vereniging. Het gaat over de openbare instellingen die bij de uitvoering van hun opdrachten van openbaar nut of bij de uitvoering van hun bevoegdheden inzake het openbaar gezag baat zouden hebben bij de beschikbaarheid van videobeschermingsbeelden.

#### Operationalisering van een Gewestelijk Verwerkingscentrum voor verkeersinbreuken (GVC)

De doelstelling van het GVC is het beheer van verkeersovertradingen, vastgesteld door automatische camera's

chaîne de sécurité de la Région de Bruxelles-Capitale pour la coordination et la gestion des incidents et des crises.

Au cours de la prochaine législature, cet outil devra progressivement jouer un rôle central en matière de gestion de la sécurité sur le territoire. Il répond notamment à la volonté exprimée par le gouvernement dans sa DPR 2019-2024 d'un recours systématique à un commandement unique.

Afin d'appuyer le centre de communication et de crise intégré, plusieurs dispositifs seront renforcés tels que la vidéo-protection.

Le gouvernement a décidé, lors de sa réunion du 27 mars 2014, de lancer le projet régional de vidéo-protection, permettant la mutualisation des images collectées par les caméras situées sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale, afin notamment d'améliorer la sécurité routière, la mobilité, la régulation des flux de transport, la gestion de l'espace public, la prévention des atteintes à la sécurité des personnes et des biens, la protection des bâtiments et installations publics et de leurs abords, le secours aux personnes et la défense contre l'incendie, la protection civile, la prévention d'actes de terrorisme et d'assurer le maintien de l'ordre public.

Ce projet a été consacré en 2019 avec la modification de l'ordonnance BPS qui s'est vu confier le rôle d'organiser et encadrer la mutualisation de la vidéo-protection. Au sein de BPS, un comité de pilotage stratégique doit être installé afin de développer une stratégie intégrée (police, communes, et administrations régionales, voire opérateurs privés) permettant la mutualisation des images selon des finalités prévues par la législation en vigueur (respect du RGPD et protection de la vie privée).

Ce projet se fonde sur la volonté de laisser à chaque institution disposant d'images la qualité de responsable de traitement de celles-ci et de rassembler au sein d'une association de fait les différents acteurs concernés, à savoir les institutions publiques dont la mise à disposition d'images de caméras de vidéo-protection permettra de faciliter et d'améliorer l'exécution de leurs missions d'intérêt public, ou relevant de l'exercice de l'autorité publique, dont elles sont investies.

#### Opérationnalisation d'un Centre régional de traitement des infractions de roulage (CRT)

Le CRT vise la gestion des infractions de roulage constatées par caméras automatiques sans présence d'un

zonder aanwezigheid van een bevoegd agent en via trajectcontroles, zoals in het Vlaams en Waals Gewest.

Tijdens de volgende legislatuur zal een stuurcomité een gewestelijke strategie moeten uitstippelen inzake controle en vervolging van verkeersovertredingen. Deze opdracht verenigt BPV, Brussel Mobiliteit, de geïntegreerde politie (wegpolitie, de zes politiezones) en het parket van Brussel.

Naast deze grootschalige projecten worden de komende jaren nog tal van andere initiatieven opgestart, verdergezet of uitgebreid :

- In het kader van de uitrol van drones een meerjarig investerings- en afschrijvingsplan opstellen en de partnerships versterken of uitbreiden ;
- De inspanningen van de regering op het vlak van cybersecurity ondersteunen : instaan voor de versterking van de RCCU/het Cybercenter en de mogelijkheid nagaan om specifieke actieplannen te ontwikkelen in de strijd tegen bepaalde fenomenen, met name de specifieke opvang voor slachtoffers van cyberaanvallen, pesterijen of discriminatie op sociale netwerken ;
- De invoering van een beleid ter vermindering van de risico's ten aanzien van potentiële of reële gebruikers van drugs (en alcohol) voortzetten en de oprichting van consumptiezalen met laag risico (CLR) ondersteunen in nauwe samenwerking met de vzw Transit ;
- De lancering en sturing van het project rond detentiehuisen ondersteunen en het bestuur en de partnerschappen ervan bepalen ;
- De coördinatie van de tools tussen de bevoegde instanties voortzetten om veilige, aangename leefruimtes te garanderen. De integratie moet gebeuren zowel binnen de strategische lijnen van het nieuwe GVPP als in concrete projecten zoals de LISA-projecten en het « Security by Design »-concept. De organisatie van een internationaal colloquium « Security by Design » werd gepland voor 2019 ;
- De doelstelling van een geïntegreerde aanpak nastreven door een betere coördinatie tussen alle actoren te bewerkstelligen, rekening houdend met het grondgebied en de realiteit van de wijken. De prioriteiten moeten onderling worden vastgelegd in partnerschappen met de gemeenschapscommissies en via een actieve samenwerking tussen de Brusselse instellingen en gemeenten, de federale staat, de gemeenschappen en de gewesten.
- De regering ondersteunen inzake de specifieke krachtlijnen die worden omschreven in de Gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 :
  - De governance en de coördinatiemodaliteiten meebepalen met het oog op het prostitutie-exit

agent qualifié et par « contrôles trajet », à l'image de ce qui est réalisé par la Région flamande et par la Région wallonne.

Au cours de la prochaine législature, un comité de pilotage devra définir une stratégie régionale en matière de contrôle et de poursuite des infractions de roulage. Ce travail associe BPS, Bruxelles Mobilité, la police intégrée (police de la route, les six zones de police) ainsi que le parquet de Bruxelles.

Outre ces projets de grande ampleur, de nombreuses autres initiatives seront amorcées, poursuivies ou renforcées au cours des prochaines années :

- établir, dans le cadre du déploiement des drones, un plan pluriannuel d'investissements et d'amortissement et renforcer ou élargir les partenariats ;
- soutenir les efforts du gouvernement en matière de cyber-sécurité : assurer le renforcement du RCCU / Cybercentre et évaluer la possibilité de développer des plans d'action spécifiques pour lutter contre certains phénomènes, notamment l'accueil spécifique pour les victimes d'attaques informatiques, de harcèlement ou de discrimination sur les réseaux sociaux ;
- poursuivre la mise en place d'une politique de réduction des risques vis-à-vis des consommateurs potentiels ou usagers de drogues (et alcool) et son soutien la création de salles de consommation à moindre risque (SCMR) en partenariat étroit avec l'ASBL Transit ;
- soutenir le lancement et le pilotage du projet maisons de désistance et en définir la gouvernance et les partenariats ;
- poursuivre la coordination des outils entre les instances compétentes pour garantir des espaces où il fait bon vivre, en sécurité. L'intégration se fera à la fois dans les lignes stratégiques du nouveau PGSP mais également dans des projets concrets tels que LISA et Security by Design. L'organisation d'un colloque international « Security by Design » est d'ores et déjà planifié en 2019 ;
- poursuivre l'objectif d'approche intégrée en continuant à assurer une meilleure coordination entre l'ensemble des acteurs et en prenant en compte le territoire et la réalité des quartiers. Les priorités seront établies de manière croisée en partenariats avec les Commissions communautaires et en coopération active entre les institutions-communes bruxelloises, l'État fédéral, les Communautés et les Régions ;
- appuyer le gouvernement dans quelques axes spécifiques définis dans la DPR 2019-2024 :
  - Contribuer à définir la gouvernance et les modalités de coordination en vue du parcours de sortie de la



begeleidingstraject, in samenwerking met de OCMW's en de Brusselse verenigingen op het terrein. Deze dimensie zal worden opgenomen in de volgende projectoproepen. Het BOPV zal in 2020 een « studiedag over de prostitutie van migranten » organiseren ;

- Een transversale opdracht uitvoeren die sensibilisering, preventie, slachtofferbegeleiding, repressie en begeleiding van de daders omvat
- Zorgen voor een betere coördinatie van de initiatieven rond geweld tegen vrouwen tussen de verschillende machtsniveaus en de professionals uit de sector (informatie, slachtofferbegeleiding, initiatieven van opvangcentra). Deze dimensie zal worden versterkt in het toekomstige GVPP.
- Een betere coördinatie van de actoren van het nachtleven ondersteunen om de dialoog met de overheden, waaronder de gemeenten, de politie en de DBDMH, te vergemakkelijken.

#### *Voorwaarden voor succes*

Cf. context

#### *Partners*

Cf. context

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om het gelijkekansenbeleid, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle tools en activiteiten waarnaar het wettelijke kader verwijst. De impact van gelijke kansen zal dus worden geïdentificeerd naarmate onze doelstellingen worden gerealiseerd.

#### ***I.4.4..SD 4. : Fungeren als expertise- en referentiecentrum voor alles wat verband houdt met het preventie- en veiligheidsbeleid op gewestelijk niveau***

##### *I.4.4.1. Realisaties 2018*

BPV is als expertise- en referentiecentrum verantwoordelijk voor de coördinatie en de deelname aan preventie- en veiligheidsprojecten ter ondersteuning van haar partners. Deze opdracht, uitgevoerd in het kader van het Globaal Veiligheids- en Preventieplan, is gebaseerd op een methode voor de analyse van feiten van criminaliteit en onveiligheid. De uitstekende kennis van de verschijnselen, met name door de uitwerking van hun beeldvorming, draagt effectief bij tot een verhelderende inbreng en de evaluatie van de

prostitutie, en collaboration avec les cpas et les associations de terrain bruxelloises. Cette dimension sera reprise dans les prochains appels à projet et l'obps organisera en 2020 une « journée d'étude relative à la prostitution des personnes migrantes » ;

- Mener un travail transversal intégrant la sensibilisation, la prévention, l'accompagnement des victimes, la répression et l'accompagnement des auteurs ;
- En matière de violence faite aux femmes, veiller à mieux coordonner les actions conduites entre les différents niveaux de pouvoir et les professionnels du secteur (information, accompagnement des victimes, initiatives de centre d'accueil). Cette dimension sera renforcée dans le futur pgsp ;
- Soutenir une meilleure coordination des acteurs de la vie nocturne visant à faciliter le dialogue avec les pouvoirs publics dont les communes, la police et le siamu.

#### *Conditions de réussite*

Cf. contexte

#### *Partenaires*

Cf. contexte

Impact égalité des chances

Au travers de BPS, le Gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

#### ***I.4.4. OS 4. : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région***

##### *I.4.4.1. Réalisations 2018*

En tant que centre d'expertise et de référence, BPS est en charge de la coordination et de la participation à des projets de prévention et de sécurité en soutien à ses partenaires. Réalisé dans le cadre du Plan Global de Sécurité et de Prévention, ce travail est fondé sur une méthode d'analyse des faits de criminalité et d'insécurité. Cette connaissance fine des phénomènes, notamment au travers de l'élaboration de leur image, permet d'apporter un éclairage essentiel et de proposer une évaluation des plans et programmes

doorgevoerde plannen en programma's. Daarnaast kunnen ze aanbevelingen formuleren over de voorzieningen en maatregelen die door de overheden binnen het Brussels Gewest moeten worden ingevoerd.

- Dit jaar publiceerde het BOPV zijn Rapport 2016-2017 dat bijdraagt aan de gewestelijke veiligheidsdiagnose en gebruikmaakt van bij de politie, justitie en overheden opgevraagde gegevens. Naast het rapport bracht het BOPV eveneens een katern uit met cijfers rond de verspreiding van verslavingen en de daarmee gepaard gaande inbreuken in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

- Het BOPV voert volgens een terugkerend stramien, gewestelijke bevragingen uit over het veiligheidsgevoel en de victimisatie. De eerste enquête in 2018 was gericht op het segment « personen » (inwoners, pendelaars, toeristen). In 2019 werd een enquête binnen het segment « bedrijven » gelanceerd. De resultaten van de enquêtes komen volgend jaar aan bod in een specifieke katern.

De eerste enquête « Uw kijk op veiligheid » vond plaats van maart tot juni 2018 in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze enquête had tot doel inwoners, toeristen en pendelaars te bevragen via een combinatie van online, telefonische en face-to-face enquêtes naargelang het doelpubliek. De enquête wil aan het licht brengen welke factoren aan de basis liggen van het onveiligheidsgevoel in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de geregistreerde gegevens (strafrechtelijke, administratieve en politiestatistiek) verder aanvullen. Het is een aanvullend instrument waarmee de contouren van het « zwarte cijfer », met andere woorden het aantal feiten (ongepast gedrag, misdaden en misdrijven) die niet geregistreerd worden, beter kunnen worden afgelijnd.

De geïnventariseerde, volledig anonieme gegevens zullen het BOPV in staat stellen om vaststellingen te doen en aanbevelingen te formuleren voor de invoering van concrete acties ter verbetering van de preventie en de veiligheid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

In 2018 heeft BPV meegewerkt aan de opmaak van een vademecum voor de Brusselse gemeenten: « Bestuurlijke handhaving: een instrument ter beschikking van de lokale besturen in de strijd tegen radicalisering. » Het is een handig werkdocument voor de Brusselse gemeenten, met een overzicht van hun bevoegdheden en van het bestuurlijke interventiekader waarin ze kunnen handelen om radicalisering te voorkomen. De tool geeft eveneens typevoorbeelden weer van de maatregelen van bestuurlijke politie die in dit vademecum zijn beschreven, wat de onmiddellijke toepassing ervan voor de gemeentelijke overheden vergemakkelijkt.

déployés, ainsi que des recommandations sur les dispositifs et mesures à mettre en place par les autorités à l'échelle de la Région bruxelloise.

Cette année, l'OBPS a publié son Rapport 2016-2017 contribuant au diagnostic régional de la sécurité au travers de données mobilisées de la police, de la justice, des administrations, ainsi qu'un cahier consacré aux Chiffres épidémiologiques et infractionnels en matière d'assuétudes en Région de Bruxelles-Capitale.

L'OBPS réalise des enquêtes régionales sur le sentiment de sécurité et la victimisation, suivant un cycle récurrent. En 2018, la première expérience de consultation « secteur personnes » (résidents, navetteurs, touristes). En 2019 a été lancée l'enquête « secteur des entreprises ». Les résultats des enquêtes feront toujours l'objet d'une publication spécifiques au travers de cahiers l'année qui suit.

La première enquête intitulée « Votre regard sur la sécurité » s'est déployée de mars à juin 2018 sur le territoire de la Région. Cette enquête visait à interroger les habitants, les touristes et les navetteurs par une combinaison d'enquêtes en ligne, téléphoniques et en face-à-face selon le public cible. Elle a eu pour objectif d'identifier les facteurs contribuant au sentiment d'insécurité en Région bruxelloise et de compléter les données enregistrées (statistiques policières, pénales et administratives) pour améliorer la compréhension des phénomènes d'insécurité. Elle constitue un outil complémentaire qui permettra d'esquisser les contours du « chiffre noir », autrement dit du nombre de faits (incivilités, délits, crimes) ne faisant pas l'objet de signalement.

Les données recensées, toutes anonymes, permettront à l'OBPS de dresser des constats et de proposer des recommandations dans la mise en place d'actions concrètes pour améliorer la prévention et la sécurité en Région de Bruxelles-Capitale.

En 2018, BPS a contribué à la rédaction d'un vademecum à l'attention des communes bruxelloises: « L'approche administrative: un instrument à la disposition des administrations locales dans la lutte contre la radicalisation ». Il s'agit d'un document de travail pratique pour les communes bruxelloises, présentant un aperçu de l'ensemble des compétences et du cadre d'intervention administratif dans lequel elles peuvent agir afin de prévenir la radicalisation. L'outil prévoit également une série de modèles d'actes des mesures de police administrative décrites dans l'ouvrage ce qui en facilite l'usage immédiat pour les autorités communales.

Door de ontwikkeling van dit soort tool profileert BPV zich als referentie- en ondersteuningscentrum voor de overheid in een geïntegreerde veiligheidsaanpak zoals vermeld in het Globaal Veiligheids- en Preventieplan.

2018 was een cruciaal jaar voor de structurering van de gewestelijke school voor veiligheids-, preventie- en hulpdienstberoepen in Brussel, met de invoering van de nieuwe benaming Brusafe en de nieuwe huisstijl.

Op het vlak van veiligheid vormt opleiding immers een fundamentele investeringspijler in het Brusselse Gewest. Deze dimensie werd dan ook erkend als een volwaardige prioriteit in het GVPP. Het eerste regionale opleidingsplan werd in september 2018 goedgekeurd door de Brusselse Regering.

Om de prille samenwerking tussen de verschillende partners onder de aandacht te brengen en de geïnteresseerde burgers toe te laten tot veiligheidsberoepen, organiseerde Brusafe op 17 november 2018 een eerste beurs voor veiligheids-, preventie- en hulpdienstberoepen, die bijna 2700 bezoekers lokte. Brusafe zal dit soort initiatieven aanvullen met de oprichting van het 'Oriëntatie- en Rekruteringscentrum» (ORC).

#### *1.4.4.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Beschrijving van de doelstelling*

BPV wil haar positionering – ten opzichte van de verschillende lokale, regionale of federale partners – als aanspreekpunt en sleutelspeler op het vlak van preventie en veiligheid op het gewestelijke grondgebied blijven doordrukken.

BPV zal zich verder ontwikkelen en bevestigen als referentie- en expertisecentrum voor preventie en veiligheid. Deze strategie zal zich onder meer vertalen in de taken die door de wetgever worden toevertrouwd op het vlak van observatie en registratie van criminaliteit, grondige analyses van criminaliteits- of onveiligheidsverschijnselen en de evaluatie van het beleid en de openbare voorzieningen op zijn domein.

Grâce au développement de ce type d'outil, BPS s'inscrit comme un centre de référence et d'appui aux autorités dans le cadre d'une approche de sécurité intégrée telle que prévue par le Plan Global de Sécurité et de Prévention.

L'année 2018 a été cruciale pour la structuration de l'école régionale des métiers de la sécurité, de la prévention et du secours à Bruxelles, avec notamment l'adoption de sa nouvelle appellation, Brusafe, et de sa nouvelle identité graphique.

En effet, la formation constitue un axe fondamental de l'investissement de la Région bruxelloise dans le domaine de la sécurité. À cet égard, cette dimension a été reconnue comme une priorité à part entière dans le PGSP. Le premier plan de formation régional a été validé par le gouvernement bruxellois en septembre 2018.

Pour mettre en lumière la collaboration naissante entre les différents partenaires et permettre aux citoyens intéressés aux métiers de la sécurité, un premier salon des métiers de la sécurité, de la prévention et du secours a été organisé par Brusafe le 17 novembre 2018 et a accueilli près de 2700 visiteurs. Ce type d'initiatives sera renforcé par Brusafe avec la mise en place du « Centre d'Orientation et de Recrutement » (COR).

#### *1.4.4.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Description de l'objectif*

BPS entend poursuivre l'affirmation de son positionnement – vis-à-vis des différents partenaires locaux, régionaux ou fédéraux – en tant que point de contact et acteur-clé en matière de prévention et de sécurité sur le territoire régional.

BPS poursuivra son développement et sa consolidation en tant que centre d'expertise, de référence pour le domaine de la prévention et de la sécurité. Cette stratégie se déclinera notamment au travers des missions confiées par le législateur en matière d'observation et d'enregistrement de la criminalité, d'analyses approfondies portant sur des phénomènes de criminalité ou d'insécurité ainsi que d'évaluation des politiques et dispositifs publics dans son domaine.

Gewenste output van de SD*Beschrijving van de acties en projecten*Rapporten en publicaties

De rapporten en publicaties bevatten analyses, evaluaties of de totstandkoming van projecten.

BPV zet de uitwerking van een reeks documenten voort ter verbetering van de veiligheidsvoorzieningen in het Brusselse Gewest. Dit geldt zowel voor de diagnoses van criminaliteit of veiligheidsgevoel als voor het beleid dat de overheid ter zake op gewestelijk niveau voert.

Het is onder meer de bedoeling om katernen te publiceren over de volgende onderwerpen :

- De illegale handel in vuurwapens in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- Fysiek interpersoonlijk geweld in de openbare ruimte in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- Veiligheid op het openbaar vervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- De polarisatie- en radicaliseringsproblematiek in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Uitvoering van gewestelijke enquêtes naar het veiligheidsgevoel

De komende jaren zal het thema « veiligheidsgevoel » verder worden uitgediept aan de hand van thematische enquêtes.

Brusafe

In de periode 2019-2024 zal de Gewestelijke en Intercommunale Politieschool worden hervormd. De regionale school voor veiligheids-, preventie- en hulpdienstberoepen (Brusafe) zal haar positie verstevigen. De school zal verder uitgroeien en bijdragen tot de oprichting van een echte veiligheidsketen dankzij de invoering van specifieke competentie- en expertisepolen.

In het licht van de behoeften van alle operatoren op het vlak van preventie, veiligheid en hulpverlening moet voorrang worden gegeven aan het zoeken naar ruimte voor de opleidingsinfrastructuur en aan de onderlinge verdeling van de opleidingsinfrastructuur.

Output souhaité de l'OS*Description des actions et projets*Rapports et publications

Les rapports et publications reprennent des analyses, des évaluations ou le développement de projets.

BPS continuera à développer une série de documents visant à améliorer les dispositifs de sécurité en Région bruxelloise. Cela concerne autant les diagnostics relatifs à la criminalité ou au sentiment de sécurité que les politiques publiques développées au niveau régional dans son domaine.

Il est prévu entre autres de publier des cahiers sur les sujets suivants :

- Le trafic illicite d'armes à feu en Région de Bruxelles-Capitale
- La violence physique interpersonnelle dans l'espace public en Région de Bruxelles-Capitale
- La sécurité dans les transports publics en Région de Bruxelles-Capitale
- La problématique de la polarisation et de la radicalisation en Région de Bruxelles-Capitale

Réalisation d'enquêtes régionales sur le sentiment de sécurité

Les prochaines années verront l'approfondissement du travail relatif au sentiment de sécurité au travers d'enquêtes thématiques.

Brusafe

La période 2019-2024 verra la refonte de l'École régionale et intercommunale de police et la montée en puissance de l'« École Régionale des métiers de la sécurité, de la prévention et du secours » (Brusafe). L'école poursuivra son déploiement et contribuera à la création d'une véritable « filière sécurité » grâce à la mise en place de pôles de compétences et d'expertise dédiés.

Une priorité sera accordée à la recherche d'espaces pour les infrastructures d'entraînement ainsi qu'à la mutualisation des infrastructures de formation pour répondre aux besoins de l'ensemble des opérateurs en matière de prévention, de la sécurité et du secours.

Brusafe draagt bij tot jobcreatie ten behoeve van de Brusselse bevolking door diverse gewestelijke initiatieven te ondersteunen en samen te werken met de actoren inzake tewerkstelling en opleiding in het BHG.

Daarom zal Brusafe de transversaliteit van zijn opleidings- en tewerkstellingsbeleid uitdiepen en ingaan op verschillende aandachtspunten die de regering heeft aangekaart, zoals discriminatie bij aanwervingen, de tewerkstelling van vrouwen of vroegtijdige schoolverlaters (NEET-jongeren).

Door de rol van het Oriëntatie- en Rekruteringscentrum (ORC) uit te diepen zal Brusafe uitgroeien tot een uniek toegangslot voor de opleiding en rekrutering van de Brusselaars in de verschillende veiligheidsberoepen.

Brusafe zal een aantal beroepen valoriseren, waaronder dat van de gemeenschapswachten, die de mogelijkheid zullen krijgen om zich bij te scholen tot politie-inspecteurs.

Brusafe zal in de opleidingsplannen van politieagenten, gemeenschapswachten en hulpverleningsberoepen een aantal aandachtspunten implementeren die de regering heeft geformuleerd in haar Gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024. Het gaat hierbij onder meer om de strijd tegen alle vormen van discriminatie, de problematiek van geweld tegen vrouwen, het gebruik van talen, dierenwelzijn en nultolerantie ten aanzien van bepaalde vormen van overlast en inbreuken (onder andere verkeersovertredingen).

Ter ondersteuning van de doelstellingen van de regering vermeld in de Gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 zal BPV bovendien nagaan of:

- een tool wordt ingevoerd om gegevens te verzamelen en indicatoren te ontwikkelen die verband houden met vormen van geweld tegen vrouwen. De gegevens zullen systematisch worden opgevraagd bij de verschillende betrokken partijen (politie, justitie, psycho-medische-sector enz.);
- proefprojecten worden ontwikkeld voor een/meerdere wijken (beoordeling van de 2 luiken: het luik beeldvorming van de fenomenen en het luik evaluatie van de voorzieningen) op aanvraag van en samen met de partners (meer bepaald de gewestelijke of politiepartners);
- de aanpak wordt afgestemd op de evaluaties van de impact en de prestaties van het regionale beleid en of de methodologische ontwikkeling van de evaluatie van het preventie- en veiligheidsbeleid met alle betrokken actoren wordt voortgezet;
- de structurele partnerschappen in het kader van de gegevensuitwisseling worden aangehaald.

Brusafe soutiendra la création d'emplois au bénéfice des bruxellois en contribuant à plusieurs initiatives régionales et en s'associant aux acteurs emploi et formation en RBC.

De ce fait, Brusafe approfondira la transversalité de ses politiques de formation et d'emploi et contribuera à répondre à divers points d'attention relevés par le gouvernement tels la discrimination à l'embauche, l'emploi des femmes ou les jeunes en décrochage scolaire (NEET).

En approfondissant le rôle du Centre d'orientation et de recrutement (COR), Brusafe constituera un guichet d'entrée unique pour la formation et le recrutement des bruxellois aux différents métiers de la sécurité.

Elle veillera à valoriser un certain nombre de métiers dont celui des gardiens de la paix pour lesquels sera introduite la possibilité de devenir inspecteurs de police.

Brusafe intégrera dans les plans de formation des agents de police, des gardiens de la paix et des métiers liés aux secours, un certain nombre de points d'attention repris par le gouvernement dans sa DPR 2019-2024, tels la lutte contre toutes les formes de discrimination, la problématique de la violence faites aux femmes, l'emploi des langues, le bien-être animal, et la politique de tolérance zéro face à nombre d'incivilités et d'infractions (entre autres les infractions routières).

En soutien aux objectifs du gouvernement repris dans la DPR 2019-2024, BPS veillera par ailleurs à:

- mettre en place un outil de récolte des données et développer des indicateurs liés aux phénomènes aux violences faites aux femmes. Les données seront récoltées de manière systématique auprès des différents intervenants concernés (police, justice, secteur psycho-médico-social, etc);
- développer des projets pilote de diagnostic portant sur un/des quartiers (diagnostic comprenant les 2 volets: le volet image des phénomènes et le volet évaluation des dispositifs) à la demande et avec les partenaires (notamment les partenaires régionaux ou policiers);
- s'inscrire dans la démarche liée aux évaluations d'impact et de performance des politiques régionales et poursuivre son développement méthodologique de l'évaluation des politiques de prévention et de sécurité avec l'ensemble des acteurs concernés;
- renforcer les partenariats structurels dans le cadre de l'échange de données.

*Voorwaarden voor succes*

Cf. context

*Partners*

Cf. context

Impact gelijke kansen

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om het gelijkekansenbeleid, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle tools en activiteiten waarnaar het wettelijke kader verwijst. De impact van gelijke kansen zal dus worden geïdentificeerd naarmate onze doelstellingen worden gerealiseerd.

***I.4.5. SD 5.: De positie van het Gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken***

*I.4.5.1. Realisaties 2018*

Sinds haar oprichting stelt BPV zich gaandeweg voor aan haar partners en aan diverse regionale, federale, Europese en internationale netwerken en instellingen om de positie van het Gewest en zijn imago sterker te profileren.

BPV denkt trouwens op ruimere schaal na over de ontwikkeling van een preventie- en veiligheidsbeleid waarin de goede praktijken en ervaringen van andere steden, regio's en landen worden verwerkt. In dit opzicht zijn twee actielijnen onontbeerlijk: strategische waakzaamheid en benchmarking om het overheidsbeleid in het buitenland te bestuderen en er inspiratie uit te halen voor de Belgische en Brusselse aanpak, uiteraard met respect voor onze specifieke kenmerken.

In 2017 werden verschillende internationale benchmarkings opgestart die momenteel worden voortgezet.

BPV draagt ook bij tot de opwaardering van het Gewest door actief deel te nemen aan regionale, nationale en internationale ontmoetingen of ze zelf te organiseren, door verkennende nota's op te stellen over buitenlandse ervaringen die van belang zijn voor het Gewest (onder meer over verslavingszorg of crisisbeheer), door brochures, artikels en referentiewerken te publiceren en te verspreiden.

BPV ontwikkelde onder meer nauwe samenwerkingsverbanden met een aantal regionale instellingen zoals Brussel Plaatselijke Besturen, Brussel Mobiliteit, het CIBG,

*Conditions de réussite*

Cf. contexte

*Partenaires*

Cf. contexte

Impact égalité des chances

Au travers de BPS, le Gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

***I.4.5. OS 5.: Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international***

*I.4.5.1. Réalisations 2018*

Depuis sa mise place, BPS se présente progressivement à ses partenaires ainsi qu'à divers réseaux et institutions régionales, fédérales, européennes et internationales, dans le but de renforcer le positionnement de la Région et valoriser son image.

Plus largement, BPS mène d'ailleurs une réflexion sur le développement d'une politique de prévention et de sécurité intégrant les bonnes pratiques et des expériences d'autres villes, régions et pays. À cet égard, deux axes de travail se sont révélés être indispensables: la veille stratégique et le benchmarking afin d'analyser les politiques publiques développées à l'étranger pour s'en inspirer en Belgique, et à Bruxelles en particulier dans le respect de nos spécificités.

Plusieurs benchmarkings internationaux ont démarré en 2017 et se poursuivent.

BPS contribue aussi à valoriser la Région à travers l'organisation ou la participation active à des rencontres régionales, nationales et internationales, la rédaction de notes exploratoires sur des expériences étrangères d'intérêt pour la Région (comme dans le domaine de l'appréhension des assuétudes ou de la gestion de situations de crise), la publication et diffusion de brochures, d'articles et d'ouvrages de référence.

BPS a notamment développé des collaborations étroites avec certains organismes régionaux tels que Bruxelles Pouvoirs Locaux, Bruxelles Mobilité, le CIRB, Bruxelles

Leefmilieu Brussel, de DBDMH, de MIVB, Net Brussel en perspective.brussels. De samenwerking situeert zich in uiteenlopende domeinen zoals beveiliging van de openbare ruimten, uitrol van videobewaking, veiligheid op het openbaar vervoer of in de parken, deelname aan het project van het Geïntegreerd Crisis- en Communicatiecentrum, de Trash-operaties die gericht zijn op het respecteren van de leefomgeving in de Brusselse wijken door hinderlijk en vervuilend gedrag op de openbare weg te verbaliseren enz.

BPV neemt ook deel aan verschillende Europese en internationale uitwisselingsnetwerken :

- Europees forum voor stedelijke veiligheid (Efus : « European Forum for Urban Security ») ;
- Francopol ;
- Het Europees programma « Urban agenda for the EU », gericht op de ontwikkeling van een geïntegreerde en gecoördineerde aanpak en de financiering van projecten voor de beveiliging van de openbare ruimte ;

In het kader hiervan neemt BPV deel aan het Europees project « Supervised drug consumption facilities to instill harm reduction and social cohesion at local level » (kortweg Solidify) dat werd opgezet door het DG Home van de Europese Unie. Het project bestaat uit 11 partners, gecoördineerd door het Europees forum voor de stedelijke veiligheid (EFUS), dat wordt bijgestaan door een Sloveens onderzoeksinstituut (UTRIP). Het project heeft een dubbel doel : enerzijds de lokale entiteiten die beschikken over een consumptiezaal met laag risico of een gelijkaardige voorziening de mogelijkheid bieden om hun goede praktijken uit te wisselen met het hele consortium, anderzijds de entiteiten die een dergelijke structuur overwegen (Luik, Brussel, Augsburg, Mannheim, Lissabon, Ljubljana) een audit te bezorgen om hun context te onderzoeken en rekening te houden met alle parameters die nodig zijn voor deze infrastructuur.

#### *1.4.5.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Beschrijving van de doelstelling*

In het kader van deze doelstelling en van de richtlijnen van de Gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024 zal BPV het imago van het Gewest verder opwaarderen in het kader van de bevoegdheden op het vlak van preventie en veiligheid, en tegelijk aansluiting vinden bij een netwerk van Europese steden of regio's en nog ruimer op internationaal vlak. In het verlengde van SD 4 wordt gefocust op een deelname aan een bredere denkoefening over de ontwikkeling van een preventie- en veiligheidsbeleid op grootstedelijk niveau, door partnerschappen te ontwikkelen m.b.t. de uitwisseling van goede praktijken of ervaringen.

Environnement, le SIAMU, la STIB, Bruxelles-Propreté ou encore perspective.brussels dans des domaines variés comme la sécurisation des espaces publics, le développement de la vidéo-protection, la sécurité dans les transports en commun ou dans les parcs, la participation au projet du Centre de Communication et de Crise Intégré, les opérations Trash visant à faire respecter le cadre de vie des habitants des quartiers bruxellois en verbalisant les comportements inciviques et salissants la voie publique., etc.

BPS participe notamment à divers réseaux européens et internationaux d'échange :

- Forum européen pour la sécurité urbaine (Efus : « European Forum for Urban Security »)
- Francopol
- Programme européen « Urban agenda for the EU », visant au développement d'une approche intégrée et coordonnée et au financement de projets de sécurisation de l'espace public

Dans ce cadre, BPS participe notamment au projet européen « Supervised drug consumption facilities to instill harm reduction and social cohesion at local level » (en abrégé Solidify) mis en place par la DG Home de l'Union européenne. Il réunit 11 partenaires, coordonnés par le Forum européen pour la Sécurité Urbaine (EFUS), lui-même épaulé par un institut de recherches slovène (UTRIP). Ce projet poursuit un double objectif. D'une part, permettre aux entités locales disposant d'une salle de consommation à moindre risque, ou d'un dispositif similaire, d'échanger leurs bonnes pratiques avec l'ensemble du consortium. D'autre part, le projet vise à fournir aux entités qui envisagent la mise en place d'une structure de ce type (Liège, Bruxelles, Augsburg, Mannheim, Lisbonne, Ljubljana) un audit afin d'examiner leur contexte et de prendre en compte l'ensemble des paramètres nécessaires à cette infrastructure.

#### *1.4.5.2. Planning 2019 – 2024*

##### *Description de l'objectif*

Dans la poursuite de cet objectif et des lignes directrices de la DPR 2019-2024, BPS continuera à valoriser l'image de la Région dans le cadre des compétences de prévention et de sécurité, tout en l'inscrivant dans un réseau de villes ou de régions européennes et plus largement à l'international. Dans le prolongement de l'OS 4, il s'agit de participer à une réflexion plus large sur le développement d'une politique de prévention et de sécurité à l'échelle métropolitaine, en développant des partenariats sur l'échange de bonnes pratiques ou d'expériences.

Gewenste output van de SD*Beschrijving van de acties en projecten*

Naast een verdere deelname aan Europese en internationale projecten, fora en netwerken (EFUS, Urban agenda, Solidify...) wil BPV een rol spelen in het strategisch denkproces en projecten en transversale samenwerkingen voorstellen in het kader van verschillende initiatieven op gewestelijk niveau :

- meewerken aan de uitrol van het bedrijfsplan, meer bepaald in het kader van de stadsontwikkelingsplannen, onder meer binnen de Smart City-strategie en de vragen in verband met de digitale transformatie (cybersecurity, codering, artificiële intelligentie) ;
- onderzoek, ontwikkeling en innovatie als factoren voor economische groei en welvaart. Dit veld strekt zich uit van de opwaardering van de universitaire wijken tot de uitbreiding van het academisch onderzoek rond de thema's die belangrijk zijn voor Brussel ;
- een structurele samenwerking tot stand brengen met het Commissariaat voor Europa en de internationale organisaties (CEOI) om tegemoet te komen aan de veiligheidsbehoeften van de Europese instellingen.

Op het vlak van de ontwikkeling van moderne technologieën in de verschillende veiligheidsberoepen moet BPV strategische richtsnoeren opstellen en deze dimensie in het toekomstige GVPP integreren.

In het verlengde van de organisatie in 2019 van een colloquium in samenwerking met het ICCP (Internationaal Centrum voor Criminaliteitspreventie) over « het observeren en analyseren van criminaliteit », zal BPV doorgaan met initiatieven die de aandacht vestigen op de tussenkomst van het Gewest op het vlak van veiligheid.

*Voorwaarden voor succes*

Cf. context

*Partners*

Cf. context

*Impact gelijke kansen*

Via BPV verbindt de regering zich ertoe om het gelijkekansenbeleid, overeenkomstig de ordonnantie van 4 oktober 2018, aangevuld met een uitvoeringsbesluit van 22 november 2018, te integreren in alle tools en activiteiten

Output souhaité de l'OS*Description des actions et projets*

Outre la poursuite de sa participation aux projets, forums et réseaux européens et internationaux (EFUS, Urban agenda, Solidify, etc.), BPS entend participer à la réflexion stratégique et proposer des projets et collaborations transversaux dans le cadre de plusieurs initiatives menées à l'échelle de la Région :

- l'élaboration du plan industriel, plus particulièrement dans le cadre des pôles de développement urbains, notamment dans le cadre de la stratégie Smart City et des questions liées à la transformation digitale (cyber-sécurité, codage, intelligence artificielle) ;
- la recherche, le développement et l'innovation, facteurs de croissance économique et bien-être. Ce champ s'étend de la valorisation des quartiers universitaires au renforcement des recherches universitaires sur les thèmes d'intérêt bruxellois ;
- l'établissement d'une collaboration structurelle avec le Commissariat à l'Europe et aux organisations internationales (CEOI) pour répondre aux besoins de sécurité des institutions européennes.

En matière de développement de technologies modernes dans les différents métiers de la sécurité, BPS en définira des lignes stratégiques et intégrera cette dimension dans le futur PGSP.

Dans la prolongation de l'organisation en 2019 d'un colloque en partenariat avec le CIPC (Centre International pour la Prévention de la Criminalité) relatif à « l'observation de la criminalité et l'analyse criminelle », BPS poursuivra des initiatives mettant en lumière l'action de la région dans le domaine de la sécurité.

*Conditions de réussite*

Cf. contexte

*Partenaires*

Cf. contexte

*Impact égalité des chances*

Au travers de BPS, le Gouvernement s'engage à intégrer la dimension d'égalité des chances, conformément à l'ordonnance du 4 octobre 2018, complétée par un arrêté d'exécution du 22 novembre 2018, dans tous les instruments



waarnaar het wettelijke kader verwijst. De impact van gelijke kansen zal dus worden geïdentificeerd naarmate onze doelstellingen worden gerealiseerd.

## HOOFDSTUK V

### **De doelstellingen van de hoge ambtenaar van de Brusselse Agglomeratie voor de legislatuur 2019-2024 verwezenlijken**

De bevoegdheden van de hoge ambtenaar – die het dubbele statuut van gewestelijk ambtenaar en federale gedeconcentreerde autoriteit geniet – hebben voornamelijk betrekking op twee aparte materies: de noodplanning en het crisisbeheer enerzijds en de toepassing van de wapenwetgeving anderzijds.

Op het vlak van noodplanning en crisisbeheer vormt de organisatie van het multidisciplinair overleg de kern van de opdracht van de hoge ambtenaar.

Het is een dynamische en complexe materie die evolueert op het ritme van de actualiteit, de goede praktijken en de ervaringen van de vele actoren die moeten samenwerken. Deze evoluties werden dit jaar in een reglementering gegoten onder de vorm van een nieuw koninklijk besluit betreffende de lokale noodplanning <sup>(3)</sup>, ter vervanging van het koninklijk besluit van 2006. Deze nieuwe referentie moet in het Brusselse Gewest worden geïmplementeerd.

De uitdaging bestaat erin elke burger en elke openbare en particuliere instelling een zo hoog mogelijk veiligheidsniveau te garanderen met betrekking tot de risico's, door middel van een innovatieve benadering op regionaal niveau, gebaseerd op het in stand houden van de verworven expertise, die door een netwerk van daadwerkelijke professionals in crisisbeheer wordt onderhouden en overgedragen.

Concreet wil de hoge ambtenaar, met de steun van BPV, elke stap van een circulaire en geïntegreerde benadering van noodsituaties, de zogenaamde « positieve spiraal van crisisbeheer », bevorderen. Deze cyclus, van het inzicht in de risico's tot het herstel na de crisis in samenhang met preventie, voorbereiding en eigenlijk crisisbeheer, maakt de integratie mogelijk van de lessen die in elke fase werden getrokken en de voortdurende verbetering van de technieken en procedures.

De identificatie van de risico's zal worden uitgevoerd op basis van een analyse en een prioritaire behandeling tijdens

<sup>(3)</sup> Koninklijk besluit van 22 mei 2019 betreffende de noodplanning en het beheer van noodsituaties op het gemeentelijk en provinciaal niveau en betreffende de rol van de burgemeesters en de provinciegouverneurs in geval van crisisgebeurtenissen en -situaties die een coördinatie of een beheer op nationaal niveau vereisen (B.S. 27/06/2019)

et activités auxquels le cadre légal fait référence. L'impact égalité des chances sera donc identifié au fur et à mesure de l'exécution de nos objectifs.

## CHAPITRE V

### **Pouvoir a la réalisation des objectifs de la haut fonctionnaire de l'agglomération bruxelloise pour la législature 2019-2024**

Les compétences de la haut fonctionnaire – qui jouit du double statut d'agent régional et d'autorité déconcentrée fédérale – concernent principalement deux matières distinctes: la planification d'urgence et la gestion de crise, d'une part, l'application de la législation sur les armes, d'autre part.

En matière de planification d'urgence et gestion de crise, l'organisation de la concertation multidisciplinaire constitue le cœur de la mission de la haut fonctionnaire.

Il s'agit d'une matière dynamique et complexe, qui évolue au rythme de l'actualité, des bonnes pratiques et des expériences vécues par chacun des multiples acteurs appelés à travailler ensemble. Ces évolutions se sont cette année traduites en réglementation sous la forme d'un nouvel arrêté royal relatif à la planification d'urgence locale <sup>(3)</sup>, remplaçant l'arrêté royal de 2006 et nouvelle référence qu'il convient maintenant d'implémenter en Région bruxelloise.

L'enjeu est de garantir à chaque citoyen et à chaque institution tant publique que privée un niveau de sécurité face aux risques aussi élevé que possible, par une approche innovante au niveau régional et basée sur l'entretien d'une expertise acquise, entretenue et transmise par un réseau de véritables professionnels de la gestion de crise.

Concrètement, avec l'appui de BPS, la haut fonctionnaire entend faire progresser chaque étape d'une approche circulaire et intégrée des situations d'urgence, dit « cercle vertueux de la gestion de crise ». Ce cycle, de l'identification des risques au rétablissement post-crise en passant par la prévention, la préparation et la gestion de crise proprement dite, permet l'intégration des enseignements tirés à chaque stade et l'amélioration constante des techniques et des procédures.

L'identification des risques sera réalisée par une analyse et une détermination des priorités à l'occasion de réunions

<sup>(3)</sup> Arrêté royal du 22 mai 2019 relatif à la planification d'urgence et la gestion de situations d'urgence à l'échelon communal et provincial et au rôle des bourgmestres et des gouverneurs de province en cas d'événements et de situations de crise nécessitant une coordination ou une gestion à l'échelon national (M.B. 27/06/2019)

vergaderingen van de veiligheidscel die meerdere keren per jaar worden georganiseerd. Hierbij wordt eveneens uitgegaan van de typologie van de risico's en de analyse van hun interacties, die door het nationale crisiscentrum wordt ontwikkeld.

Wat risicopreventie betreft, zal de hoge ambtenaar erop toezien dat de betrokken instellingen een intern noodplan opstellen en updaten voor de risico's die worden bepaald als voorwerp van een bijzonder nood- en interventieplan. Bovendien zal zij een continuïteitsbeleid van de belangrijkste activiteiten op gang brengen, te beginnen met de beschikbaarheid van de informatiesystemen, in het bijzonder van noodcentrales die toegankelijk moeten blijven, zelfs in geval van een technisch defect.

De voorbereiding is het belangrijkste onderdeel van de noodplanning. Ze omvat immers de uitwerking van procedures die voor de hoge ambtenaar functioneel en vereenvoudigd moeten zijn. Het gaat om reflexfiches en noodplannen, maar ook om de organisatie van oefeningen, informatie- en uitwisselingsessies of de multidisciplinaire begeleiding van de grote evenementen.

Enkele thema's waaraan de komende jaren bijzondere aandacht zal worden besteed, zijn :

- De risico's verbonden aan de mobiliteit, met name aan de verkeerstunnels en het Brusselse spoorwegnet ;
- Het thema van gevaarlijke organismen en stoffen, als voortzetting van het reeds geleverde werk met betrekking tot het CBRNe-risico, maar ook inzake het gevaar dat overdraagbare infectieziekten kunnen vormen ;
- De talrijke internationale instellingen die aanwezig zijn op het grondgebied van het Gewest verdienen uiteraard de grootst mogelijke aandacht en de volledige betrokkenheid van de administratieve overheden en de interventiediensten. Naast de nauwe contacten die de hoge ambtenaar onderhoudt met deze instellingen wil ze de internationale dimensie van haar acties ontwikkelen door haar netwerk van contacten uit te breiden via uitwisselingen met buitenlandse deskundigen, opleidingen en zelfs studiereizen en door deel te nemen aan een denkoefening op Europees niveau ;
- De voorafgaande informatie aan de bevolking moet gericht zijn op de versterking van de human resources en van de openbare en private instellingen via een specifieke opleiding m.b.t. de vereiste reacties bij noodsituaties en de aan te nemen houding vóór, tijdens en na een crisis met het oog op een grotere veerkracht.

de la cellule de sécurité organisée plusieurs fois par an, en s'appuyant également sur la typologie des risques et l'analyse de leurs interactions développée par le centre crise national.

Concernant la prévention d'un risque, la haut fonctionnaire veillera à l'élaboration et l'actualisation par les institutions concernées d'un plan interne d'urgence pour les risques identifiés comme devant faire l'objet d'un plan particulier d'urgence et d'intervention. Elle lancera de plus une politique de continuité des activités les plus essentielles, à commencer par la disponibilité des systèmes d'information, en particulier des centrales d'urgence qui doivent rester joignables par la population même en cas de défaillance technique.

La préparation constitue la part essentielle des activités de planification d'urgence. Elle englobe en effet l'élaboration de procédures que la haut fonctionnaire désire fonctionnelles et simplifiées, de fiches réflexes et de plans d'urgence, mais également l'organisation d'exercices, de séances d'information et d'échange ou encore l'encadrement multidisciplinaire des grands événements.

Parmi les thématiques qui feront l'objet d'une attention particulière ces prochaines années, relevons notamment :

- les risques liés à la mobilité, notamment aux tunnels routiers et au réseau ferroviaire bruxellois ;
- la thématique des organismes et substances dangereux, dans la continuation du travail déjà réalisé sur le risque CBRNe, mais aussi le danger que peuvent représenter les maladies infectieuses transmissibles ;
- les nombreuses institutions internationales présentes sur le territoire de la Région méritent évidemment la plus grande attention et la totale implication des autorités administratives comme des services d'intervention. Au-delà des contacts étroits qu'elle entretient avec ces institutions, la haut fonctionnaire entend développer la dimension internationale de son action en élargissant son réseau de contacts par l'organisation d'échanges avec des experts étrangers, des formations, voire des voyages d'étude, et en participant à un exercice de niveau européen ;
- l'information préalable à la population visera le renforcement des ressources des personnes et des institutions tant publiques que privées par un apprentissage ciblé des réactions attendues face à l'urgence et des comportements à adopter avant, pendant et après une crise dans une optique de résilience accrue.

De transversale dimensie van deze problemen, het risico op een terroristische aanslag is impliciet terug te vinden in alle initiatieven in overeenstemming met de richtlijnen die op federaal niveau worden uitgevaardigd.

Het eigenlijke crisisbeheer moet de richtlijnen volgen die zijn opgenomen in een crisishandboek. Dit handboek zal de rollen en de middelen bevatten van elke actor, interventiedienst, administratieve overheid, expert of openbare of private instelling, de gebruiksaanwijzingen van de beschikbare technische middelen, de manieren en methodes om de bevolking te informeren, evenals de procedures voor organisatie, samenwerking en communicatie van een doeltreffende multidisciplinaire aanpak in alle gestructureerde stadia, van het alarm tot het einde van de crisis en tot het herstel van een normale situatie.

In elk van deze domeinen zal de hoge ambtenaar, in nauwe samenwerking met de regionale overheden, aansturen op een permanente professionalisering via de hierboven beschreven initiatieven. Het is de bedoeling om de opleiding van de actoren te ondersteunen via nauwe samenwerking met ERAP en BRUSAFE bij de uitwerking van specifieke opleidingen en de implementatie van lessen die worden getrokken uit debriefings in elke fase van de cyclus binnen een onvervalste cultuur van continue, opbouwende beoordelingen.

De doelstellingen inzake wapenwetgeving zijn de volgende :

- De hoge ambtenaar zal haar activiteiten van de laatste jaren consolideren en voortzetten. Het betreft een strenge toepassing van de wapenwetgeving inzake de afgifte en intrekking van goedkeuringen/vergunningen/erkenningen, en dit in het licht van de algemene veiligheidssituatie en -context van het land, waarbij een evenwicht wordt gevonden inzake de rechtmatige aanvragen die door particulieren worden ingediend.
- Om haar acties kracht bij te zetten zal de hoge ambtenaar bovendien één keer per jaar de verschillende actoren die de wapenwetgeving moeten toepassen bijeenbrengen (politiezones, gerechtelijke politie, Cel Vergunningen van het Gewest) en deelnemen aan de jaarlijkse vergadering van de dienst Wapens van de federale gerechtelijke politie en aan de interprovinciale vergaderingen van de diensten Wapens bij de FOD Justitie.
- Daarin wordt gezocht naar oplossingen en een gemeenschappelijk standpunt voor de aangekaarte problemen.
- In het kader van de aanvragen van wapendrachtvergunningen worden verder bevoorrechte contacten onderhouden met de Europese Commissie, de Raad van de EU, het Europees Parlement, de NAVO en de ambassades op het grondgebied van het Gewest.

Dimension transversale à ces problématiques, le risque d'attentat terroriste restera inscrit en filigrane de chaque initiative dans le respect des directives édictées au niveau fédéral.

La gestion de crise proprement dite suivra les lignes directrices énoncées dans un manuel de crise. Ce manuel reprendra les rôles et les moyens de chaque acteur, service d'intervention, autorité administrative, expert ou institution publique ou privée, les modes d'emploi des moyens techniques disponibles, les modes et méthodes d'information de la population ainsi que les procédures d'organisation, de collaboration et de communication d'une approche multidisciplinaire efficace à chaque stade structurée, de l'alerte à la sortie de crise et au rétablissement d'une situation normale.

Dans chacun de ces domaines, la haut fonctionnaire, en étroite collaboration avec les autorités régionales, mènera son action vers l'horizon d'une professionnalisation constante par les initiatives détaillées ci-dessus, en soutenant la formation des acteurs en collaborant étroitement avec l'ERAP et BRUSAFE à l'élaboration de formations spécifiques, et en intégrant les enseignements utiles relevés à l'occasion de débriefings organisés à chaque étape du cycle vertueux dans une véritable culture d'évaluation constructive continue.

En matière de législation sur les armes, les objectifs sont les suivants :

- La haut fonctionnaire consolidera et poursuivra son action de ces dernières années, à savoir une application stricte de la législation sur les armes en matière de délivrance et de retrait d'autorisation/permis/agrément, et ce au vu de la situation et du contexte sécuritaire global touchant le pays, tout en trouvant un équilibre quant aux demandes légitimes introduites par les particuliers.
- Par ailleurs, afin d'affermir son action, la haut fonctionnaire continuera à tenir une fois par an une réunion rassemblant les différents acteurs devant appliquer la législation sur les armes (zones de police, police judiciaire, cellule Licences de la Région) et à participer à la réunion annuelle du service armes de la Police Judiciaire fédérale ainsi qu'aux réunions interprovinciales des services Armes au SPF Justice.
- Y sont évoqués les problèmes se posant à chacun afin de trouver une solution pour aboutir à une action commune.
- Des contacts privilégiés continueront également à être entretenus, dans le cadre des demandes de permis de port d'arme, avec la Commission européenne, le Conseil de l'UE, le Parlement européen, l'OTAN et les ambassades situées sur le territoire de la Région.

- Met het oog op een strikte naleving van de wet wordt bovendien contact opgenomen met de belangrijkste wapenhandelaars en schietstanden van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om hun vragen in kaart te brengen, hun behoeften te identificeren en hen bewust te maken van de goede praktijken bij de toepassing van de wapenwetgeving.
- Er wordt eveneens een vademecum opgemaakt voor alle procedures van afgifte, de vijfjaarlijkse controle en intrekking/weigering dat als basis dient voor alle huidige en toekomstige leden van de dienst « Wapens » en als referentiepunt voor de institutionele partners.
- Ze zal een toegankelijke, snelle en efficiënte openbare dienstverlening blijven garanderen voor de aanvragers door hun verzoeken via afspraak, telefonische permanentie en elektronische indiening van hun dossier te behandelen.

Aangezien de bevoegdheid « wapens » een federale aangelegenheid is, moet de hoge ambtenaar zich voor deze materie schikken naar de normen die op federaal niveau zijn vastgelegd. De inhoud van die normen kan haar doelstellingen en acties ter zake beïnvloeden.

Tot slot zal de hoge ambtenaar in het kader van de uitvoering van haar bevoegdheden (al dan niet federaal) en van de concrete uitwerking van haar projecten streven naar resourcedeling, wisselwerking en geïntegreerd beleid. Deze dimensies liepen als een rode draad doorheen de bevoegdheidsoverdrachten van de zesde Staatshervorming en de oprichting van een orgaan als BPV dat tot haar dienst staat.

## **II. LOKALE BESTUREN (BEVOEGDHEDEN VOOR EREDIENSTEN)**

### **HOOFDSTUK I Beschrijving van de doelstelling**

« De regering zal in de loop van deze legislatuur de wetgeving over de erediensten verder moderniseren. Daarbij zal zij uitgaan van het algemene principe dat de erediensten gelijk zijn en ernaar streven een administratieve vereenvoudiging door te voeren, de gemeenten bijstand te verlenen, een betere kennis te verwerven over de plaatselijke geloofsgemeenschappen en de overheidsuitgaven en de geldstromen wettelijk te controleren. »

« Begraafplaatsen zijn en blijven een gemeentelijke bevoegdheid. Binnen het gewestbestuur gaan we echter een cel oprichten om de zaken die te maken hebben met begravenissen en lijkbezorging, te coördineren. Deze cel krijgt de

- En outre, toujours afin d'assurer un respect minutieux de la loi, des contacts seront pris avec les principaux armuriers et stands de tir de la Région de Bruxelles-Capitale pour identifier leurs besoins et les sensibiliser aux bonnes pratiques dans l'application de la législation sur les armes.
- La rédaction d'un vade-mecum pour chaque procédure de délivrance, de contrôle quinquennal et de retrait/refus sera aussi réalisée pour servir de base à tous les membres actuels et futurs de son service « Armes » et pour servir de point de référence aux partenaires institutionnels.
- Elle continuera à assurer un service public accessible, rapide et efficace aux demandeurs par la prise en charge de leur demande via rendez-vous, permanence téléphonique et introduction de leur dossier par voie électronique.

La compétence « armes » étant une matière fédérale, la haut fonctionnaire dépend, dans ce domaine, des normes prises au niveau fédéral. Leur contenu peut faire varier ses objectifs et actions dans cette matière.

Enfin, dans le cadre de la mise en œuvre de ses compétences (fédérales ou non) et de la concrétisation de ses projets, la haut fonctionnaire aura comme fil rouge la mutualisation, la création de synergies et le décloisonnement qui a présidé aux transferts de compétences en matière de sécurité et de prévention lors de la sixième réforme de l'État puis à la création de l'organisme BPS, qui est à son service.

## **II. POUVOIRS LOCAUX (COMPETENCES CULTES)**

### **CHAPITRE I<sup>er</sup> Description de l'objectif**

« Le Gouvernement, au cours de cette législature, poursuivra la modernisation de la législation en matière culturelle, avec comme principe général l'égalité entre les cultes et comme objectifs spécifiques la simplification administrative, l'appui aux communes, une meilleure connaissance des communautés culturelles locales et le contrôle légal des dépenses publiques et des flux financiers ».

« Sans remettre en cause le caractère communal du cimetière, il sera créé au sein de l'administration régionale une cellule de coordination des questions ayant trait aux funérailles et sépultures, ayant pour mission l'encadrement,

taak om de beleidsinitiatieven op dit gebied op transversale wijze te omkaderen, te sturen en bekend te maken. »

## HOOFDSTUK II Ontwikkelingen

1. Er zal een voorontwerp van ordonnantie worden opgesteld met de volgende doelstellingen : de instellingen die belast zijn met het beheer van de temporaliën van de eredienst (waarvan de tekorten enkel op gewestelijk niveau zouden worden gefinancierd) verder financieren, organiseren en controleren ; een voldoende flexibel systeem bedenken dat zich gemakkelijk aanpast aan de demografische schommelingen ; het beginsel van gelijke behandeling strikt naleven ; streven naar een grotere autonomie inzake beheer ; de administratieve verplichtingen die aan de instellingen worden opgelegd zoveel mogelijk vereenvoudigen ; de taken inzake financiering en controle door de burgerlijke overheden rationaliseren.

Brussel Plaatselijke Besturen zal in een samenvattende nota alle werkzaamheden uiteenzetten die reeds werden verricht in het kader van de hervorming van de erediensten en zal alle bepalingen toelichten die voorkomen in het ontwerp dat werd opgesteld tijdens de vorige legislatuur, met voor elk daarvan, het nagestreefde doel.

Na goedkeuring moeten uitvoeringsbesluiten worden opgesteld. Een eerste regeringsbesluit moet de regels vastleggen die moeten gelden voor het boekhoudkundig en budgettair beheer. Een ministerieel besluit moet voorzien in het begrotings- en boekhoudplan dat zal worden gebruikt.

Ter ondersteuning van de doelstellingen van administratieve vereenvoudiging en rationalisering van het werk moet er ook een IT-toepassing worden ontwikkeld waarmee instellingen hun rekeningen en budgetten online kunnen invoeren.

2. De toestand van de Brusselse gemeentelijke begraafplaatsen vereist de steun van het Gewest om de gemeenten bij te staan in hun bevoegdheden inzake begraafplaatsen en lijkbezorging. Een administratieve structuur binnen het Gewest moet de acties inzake begraafplaatsen en lijkbezorging kunnen adviseren en coördineren.
3. De regering moet zich inzetten voor de goedkeuring van het uitvoeringsbesluit dat de volledige inwerking-treding van de wetgeving mogelijk maakt betreffende het herstel van sommige schade veroorzaakt door algemene natuurrampen. Op basis van deze wetgeving

la guidance et la diffusion des actions portant sur la matière funéraire, et ce de manière transversale. »

## CHAPITRE II Developpement

1. Un avant-projet d'ordonnance sera rédigé avec pour objectifs de continuer à financer, organiser et contrôler les établissements chargés de la gestion du temporel du culte (dont les déficits seraient financés au seul niveau régional) ; imaginer un système suffisamment souple qui s'adapte facilement aux fluctuations démographiques ; respecter de manière stricte le principe d'égalité de traitement ; tendre vers plus d'autonomie de gestion ; simplifier au maximum les contraintes administratives imposées aux établissements ; rationaliser le travail de financement et de contrôle par les autorités civiles.

Bruxelles Pouvoirs Locaux exposera dans une note de synthèse l'ensemble du travail qui a déjà été effectué dans le cadre de la réforme des cultes et explicitera l'ensemble des dispositions qui figurent dans le projet établi lors de la précédente législature et, pour chacune de celle-ci, l'objectif poursuivi.

Après adoption, il conviendra de rédiger des arrêtés d'exécution. Un premier arrêté du Gouvernement devra prévoir les règles applicables en matière de gestion budgétaire et comptable. Un arrêté ministériel devra prévoir le plan budgétaire et comptable qui sera utilisé.

Afin de compléter les objectifs de simplification administrative et de rationalisation du travail, il conviendra par ailleurs de faire développer une application IT qui permettra aux établissements de rentrer leurs comptes et budgets en ligne.

2. L'état des cimetières communaux bruxellois nécessite un appui de la Région pour aider les communes à assurer leurs compétences en matière de funérailles et sépulture. Une structure administrative logée à la Région doit pouvoir conseiller et coordonner les actions en matière de funérailles et sépultures.
3. Le Gouvernement s'attèlera à l'adoption de l'arrêté d'exécution permettant l'entrée en vigueur complète de la législation sur la réparation de certains dommages causés par des calamités naturelles publiques. Cette législation permet d'atteindre deux objectifs pour

kunnen twee doelstellingen voor de Brusselaars worden bereikt: een vereenvoudiging van de procedure en versnelde erkennings- en vergoedingsprocedures.

4. Aangezien het federaal Parlement de doelstelling van een maximale erkenning van de moskeeën die actief zijn op het Belgisch grondgebied als actiepunt heeft vastgelegd omwille van het integratie-, transparantie- en controle-effect, zal het Gewest aan deze erkenning specifieke aandacht en een hoge prioriteit toekennen. Dit houdt in dat het Gewest de Belgische Moslimexecutieve als partner blijft ondersteunen.

les Bruxellois : une simplification de la procédure et une accélération des processus de reconnaissance et d'indemnisation.

4. Enfin, l'objectif d'une reconnaissance maximalisée des mosquées actives sur le territoire belge ayant été fixé par le Parlement fédéral comme une priorité d'action, en raison de son effet d'intégration et de transparence/contrôle, la Région accordera à ces reconnaissances une attention spécifique et une grande priorité. Cet objectif implique que la Région continue à soutenir le partenaire qu'est l'Exécutif des Musulmans de Belgique.

**Bijlage 1 : Overzichtslijst alle strategische doelstellingen (SD)**

SD 1 : Instaan voor het dagelijkse beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de medewerkers te motiveren en de kwaliteit en de prestaties van zijn administratie te ontwikkelen

SD 2 : Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid ontwikkelen en implementeren

SD 3 : De actoren van de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren

SD 4 : Fungeren als expertise- en referentiecentrum voor alles wat verband houdt met het preventie- en veiligheidsbeleid op gewestelijk niveau

SD 5 : De positie van het Gewest op federaal, Europees en internationaal niveau versterken

**Annexe 1 : Liste récapitulative de tous les objectifs stratégiques (OS)**

OS 1 : Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration

OS 2 : Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité

OS 3 : Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région

OS 4 : Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région

OS 5 : Renforcer le positionnement de la Région aux niveaux fédéral, européen et international

**Bijlage 2 : Agenda van de regelgeving**

Inhoud (titel, korte beschrijving, aanleiding en doel):
Strategische doelstelling:
Huidige situatie en toekomstige planning:
Inhoud (titel, korte beschrijving, aanleiding en doel):
Strategische doelstelling:
Huidige situatie en toekomstige planning:

**Annexe 2 : Agenda de la réglementation**

Contenu (titre, brève description, occasion et objectif) :
Objectif stratégique :
Situation actuelle et la planification future :
Contenu (titre, brève description, occasion et objectif) :
Objectif stratégique :
Situation actuelle et la planification future :



**Bijlage 3 : Stand van zaken met betrekking tot de follow-up van de aanbevelingen van de Rekenkamer**

Verwijzing naar de Rekenkamer (verslagen/document):
Aanbevelingen van de Rekenkamer:
Toepassing van de aanbevelingen:
Verwijzing naar de Rekenkamer (verslagen/document):
Aanbevelingen van de Rekenkamer:
Toepassing van de aanbevelingen:

**Annexe 3 : État des lieux concernant la suite donnée aux recommandations de la Cour des comptes**

Référence à la Cour des comptes (Rapports/document) :
Recommandations de la Cour des comptes :
Application des recommandations :
Référence à la Cour des comptes (Rapports/document) :
Recommandations de la Cour des comptes :
Application des recommandations :